



gemeente  
**Stichtse  
Vecht**

**synarchis**



Gemeente Stichtse Vecht

# Tussenstand uitwerking joint venture

14 mei 2024

# Aanleiding

- › Twee exploitanten en twee exploitatievormen → harmonisatie
- › Separaat traject voor 't Kikkerfort
- › Gymzalen in dorpshuizen vooralsnog buiten beschouwing

accommodatie	plaats	exploitant	eigenaar
zwembad en sportzaal 't Kikkerfort	Breukelen	gemeente	gemeente
sporthal Stinzenhal	Breukelen		
sporthal Kockengen	Kockengen		
gymzaal Loenen a/d Vecht	Loenen a/d Vecht		
gymzaal Vreeland	Vreeland		
gymzaal Harmonieplein	Maarssen-dorp	Sportfondsen	
zwembad en sporthal Safari	Maarssenbroek		
sportzaal Bloemstede	Maarssenbroek		
sportzaal Fazantenkamp	Maarssenbroek		
gymzaal Zwanenkamp	Maarssenbroek		
gymzaal De Klaroen	Maarssen-dorp		
gymzaal Huis ten Bosch	Maarssen-dorp		

# Stappen in 2023

## Raad en college

- Mei 2023: presentatie exploitatievormen informatieve commissie
  
- Collegebesluiten:
  - Juni 2023: voorkeur voor joint venture → nader uitwerken
  - September 2023: SRO partner voor nadere uitwerking
  - December 2023: vaststellen Programma van Wensen

# Hoe zat het ook alweer?

## Wat is een joint venture?

- Gezamenlijk overheidsbedrijf (SRO Stichtse Vecht BV): gemeente en SRO elk 50% aandeelhouder
- Gemeente opdrachtgever voor exploitatie door BV
- Dienstverlening aan BV vanuit SRO Servicecentrum
- Geen aanbesteding maar quasi-inbesteding

# Hoe zat het ook alweer?

## Waarom een joint venture?

- ❖ Goede balans tussen maatschappelijke en financiële aspecten:
  - Winstoogmerk minder dominant dan bij commerciële marktpartij, maar wel financiële prikkel
- ❖ Sturing gemeente op afstand en op hoofdlijnen, maar meer invloed dan alleen via huur-/exploitatieovereenkomst
- ❖ Flexibiliteit in afspraken en accommodaties
- ❖ Mix van overheidsbedrijf met kennis, expertise en schaalvoordelen grote exploitant
- ❖ Publiek-publieke samenwerking: delen verantwoordelijkheden en risico's
- ❖ 1 sportloket

# Uitwerking joint venture

## Maatschappelijke kaders: algemeen

- Exploitatie: slagvaardig, klantgericht, aantrekkelijk aanbod, laagdrempelig, breed beschikbaar, doelmatige besteding bijdrage
- Bijdragen aan realiseren gemeentelijk beleid sociaal domein
- Accommodatie schoon en hygiënisch verantwoord
- Keurmerk Veilig en Schoon voor zwembad
- Horeca: duurzame producten, aanbieden gezonder alternatief, gezonde leefstijl bevorderen, minder afval

# Uitwerking joint venture

## Maatschappelijke kaders: verenigingen en gebruikers

- ❖ Tarieven:
  - › Huidige tarieven uitgangspunt
  - › Jaarlijks indexeren met CPI, overleg bij CPI >7%
- ❖ Tijden:
  - › Huidig rooster verenigingen uitgangspunt
  - › Huidige prioritering bij toewijzing uren
  - › Huidige openstelling zwembad uitgangspunt
- ❖ Contact:
  - › Jaarlijks onafhankelijk klanttevredenheidsonderzoek
  - › Jaarlijks gebruikersoverleg
  - › Goede klachtenprocedure
  - › Halfjaarlijks overleg met Sportraad

# Uitwerking joint venture

## Medewerkers

- Vakbekwaam, bevoegd personeel met VOG
- Overgang van Onderneming:
  - Personeel Sportfondsen: naar joint venture met behoud van arbeidsvoorwaarden
  - Personeel gemeente: niet van toepassing



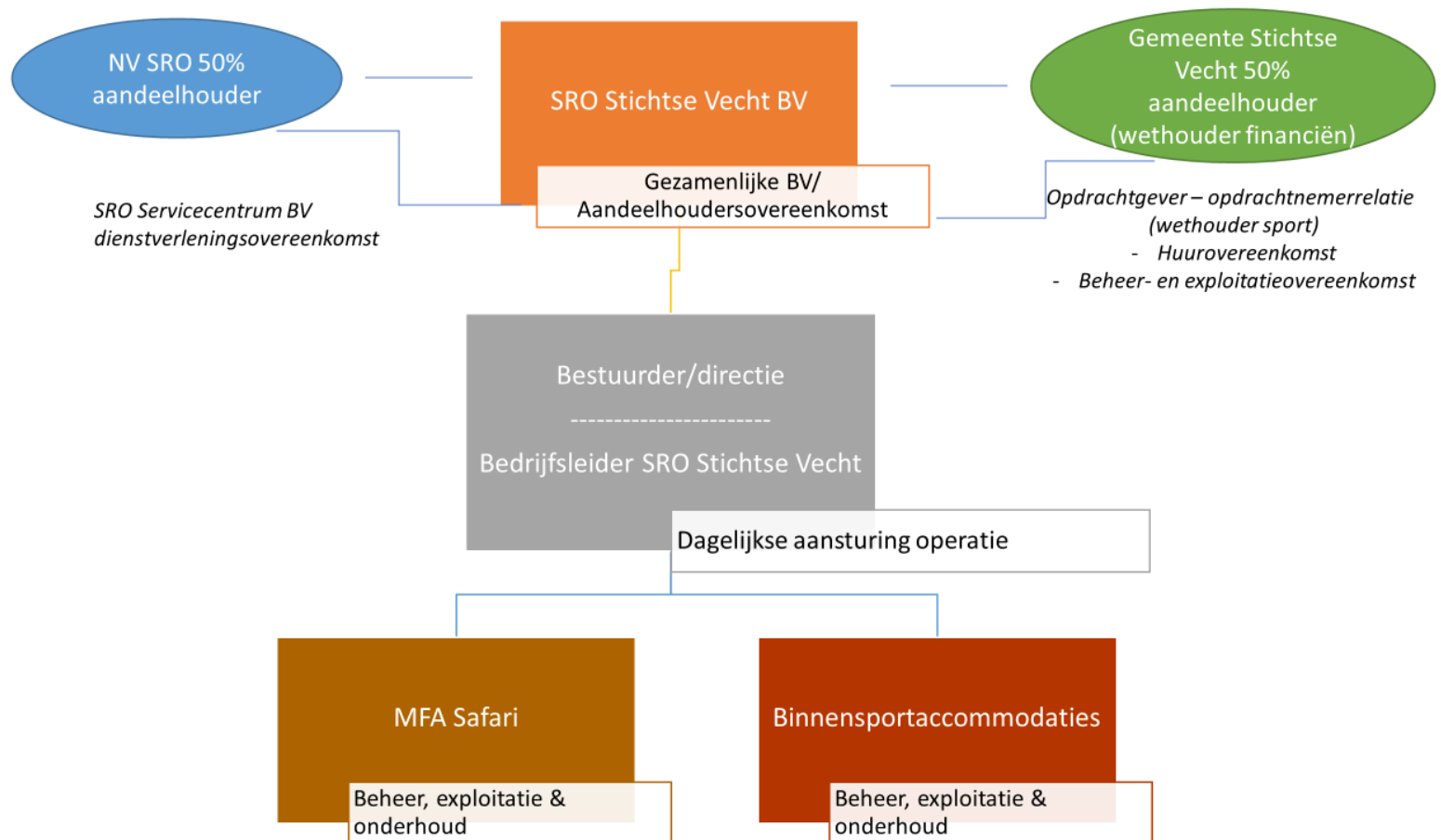
# Uitwerking joint venture

## Onderhoud

- Huurdersonderhoud: SRO Stichtse Vecht BV verantwoordelijk
- Verhuurdersonderhoud:
  - Gemeente verantwoordelijk: houdt grip op eigen accommodaties
  - SRO Stichtse Vecht BV verantwoordelijk voor uitvoering en coördinatie (technisch beheer)
- Verduurzaming:
  - SRO Stichtse Vecht BV verplicht tot maatregelen met terugverdientijd > 5 jaar
  - Gemeente: verduurzamingsplannen → voordeel in exploitatie vloeit terug naar gemeente

# Uitwerking joint venture

## Juridische structuur



# Uitwerking joint venture

## Verantwoording

- ❖ Minstens 2x/jaar bestuurlijk overleg, minstens 4x/jaar ambtelijk overleg over uitvoering huur- en exploitatieovereenkomst
- ❖ 2x/jaar managementrapportage SRO Stichtse Vecht, in elk geval over:
  - Ontwikkeling bezoek/gebruik accommodaties
  - Verloop inkomsten en uitgaven t.o.v. begroting
  - Technisch beheer/onderhoud
  - Verbruik gas, elektra, water
  - Eventuele vervangen/aangevulde inventaris
  - Klachtenregistratie en –afhandeling
  - Verslagen gebruikersoverleggen
  - Uitkomsten klanttevredenheidsonderzoek
- ❖ Accounthouderschap goed beleggen binnen gemeente

# Uitwerking joint venture

## Rollen en verhoudingen: algemeen

- Gemeente is:
  - Beleidsmaker
  - Opdrachtgever voor exploitatie
  - Eigenaar/verhuurder accommodaties
  - Financier middels vaste exploitatiebijdrage
  - Bestuurder/aandeelhouder SRO Stichtse Vecht BV

# Uitwerking joint venture

## Rollen en verhoudingen: gemeenteraad en college

### ❖ Gemeenteraad:

- › Meegeven van kaders voor functioneren BV (hoofdlijnen van beleid)
- › Toezicht houden op en controleren van functioneren BV
- › Vertegenwoordigen inwoners t.a.v. functioneren BV
- › Sturing middels:
  - Sportbeleid
  - Budgetrecht voor investeringen in accommodaties vanuit eigenaarsrol
  - Toezicht en controle op handelen college als aandeelhouder en opdrachtgever

### ❖ College:

- › Wethouder sport: opdrachtgever, toezien op naleven opdracht, ondersteund door ambtelijke accounthouder(s)
- › Lid college in Algemene vergadering van Aandeelhouders (niet zijnde wethouder sport)
- › Goedkeurende rol op belangrijke besluiten m.b.t. BV (door prioriteitsaandeel)
- › Sturen op functioneren BV via algemeen gemeentelijk beleid (bijv. bestemmingsplan, evenementenbeleid)

# Planning

- Beoogde start exploitatie: 1 januari 2025
- Besluitvorming:
  - Q3: procedure wensen en bedenkingen op ontwerpbesluit college tot oprichting SRO Stichtse Vecht BV
  - Q4: financiën (indien van toepassing)
- Implementatie:
  - Q4: formele oprichting BV
  - Q4: overdracht exploitatie aan BV
  - Q4: contact BV met verenigingen/gebruikers en medewerkers

# Tot slot

- » Is tussenstand, niet definitief
- » Heeft u vragen?
- » Welke aandachtspunten wilt u meegeven voor de verdere uitwerking?