



Tussenrapportage

Lokale herstelagenda

Inleiding

Op 29 juni 2021 heeft het college de Lokale herstelagenda vastgesteld. De herstelagenda heeft als doel om het herstel van de samenleving te versnellen, na alle negatieve effecten van de coronacrisis. Om dit optimaal mogelijk te maken is de herstelagenda dynamisch. In deze tussenrapportage leggen we ontwikkelingen op dit gebied voor.

Deze tussenrapportage toont de status van gewijzigde of nieuwe maatregelen uit de Lokale herstelagenda (peildatum 9 december 2021). Daarnaast is de geprognosticeerde uitputting opgenomen van de risicoreserve Corona.

Voortgang en resultaten

De uitvoering van de Lokale herstelagenda verloopt voorspoedig. We hebben met onze maatregelen de afgelopen periode veel inwoners en ondernemers ondersteund. Zo hebben we bijvoorbeeld meer activiteiten voor jongeren georganiseerd om de sociale ontwikkeling te ondersteunen en eenzaamheid tegen te gaan. Denk hierbij aan het project Young Leaders Light, waar circa 100 jongeren aan hebben deelgenomen en aan het project Join us. We besteden extra geld aan effectieve interventies die een aanvulling zijn op het reguliere werk en bijdragen aan het herstellen of beperken van de achterstanden door corona bij peuters op peutergroepen. Hier zijn 13 peutergroepen mee gestart, en de interventies lopen door in 2022.

Door de inzet van de Praktijkondersteuner jeugd GGZ (POH-jGGZ) zijn kinderen sneller, beter en dichterbij huis geholpen. Zo werd de afgelopen jaren door de POH-jGGZ 57% van de cliënten door de POH-jGGZ zelf behandeld. Deze kinderen zijn niet doorverwezen naar andere zorg. Om onze inwoners te ondersteunen hebben we onder andere de TONK-regeling verruimd. We hebben in totaal 59 inwoners geholpen om inkomensdalingen als gevolg van corona op te vangen en in totaal € 258.000 uitgekeerd. Ook ondersteunen we ondernemers die gebruik maken van de Tozo met schuldhulp, het versterken van ondernemingen of begeleiding naar werk in loondienst. In 2021 hebben we aan de Tozo ruim € 6 miljoen besteed. Op basis van de huidige informatie verwachten we hier in 2022 nog € 2,5 miljoen aan toe te voegen.

Met het mantelzorgcompliment 2.0 ondersteunen we zowel mantelzorgers met een tegoedbon, maar ook onze lokale ondernemers bij wie deze bon gebruikt kan worden. In totaal hebben we aan 530 mantelzorgers tegoedbonnen gegeven ter waarde van € 180. Deze bonnen kunnen bij 150 lokale ondernemers worden ingezet. Ook werken we samen met onze partners aan het bespreekbaar maken van eenzaamheid in het project Samen tegen eenzaamheid Stichtse Vecht.

In totaal hebben we al € 315.000 coronacompensatie toegezegd aan ruim 20 verschillende lokale (maatschappelijke) organisaties die hiervoor geen aanspraak op andere regelingen konden maken. Hiermee voorkomen we dat het maatschappelijk aanbod binnen de gemeente terugloopt als gevolg van corona. Om onze lokale middenstand te ondersteunen voeren we de Koop-en-eet-lokaal-campagne en hebben we de precariotarieven voor terrassen in 2021 op € 0 gesteld. Hiermee dragen we bij aan lagere kosten en hogere omzetten.

Voor de periode dat sportlocaties niet volledig gebruikt konden worden hebben wij (gedeeltelijke) kwijtscheldingen van de huren verstrekt. Op deze manier zijn de kosten in lijn gebracht met het gebruik van de locaties en dragen we bij aan een vitaal sportaanbod binnen de gemeente.

Herstel samenleving

We zien dat alle inspanningen die landelijk en lokaal zijn geleverd door inwoners, bedrijven en de overheid om de samenleving te laten herstellen, hun vruchten afwerpen. We zijn onze inwoners, ondernemers en organisaties erg dankbaar voor hun inzet en blij dat wij samen met hen naar vermogen aan bijdragen.

Helaas ondervinden we momenteel ook de gevolgen van de opleving van het coronavirus, met als recentste ontwikkeling de impact van de Omikron-variant. En hoewel onze samenleving en economie de afgelopen periode hun grote veerkracht hebben laten zien, verwachten wij opnieuw een moeilijke periode voor verschillende groepen inwoners, ondernemers en organisaties. De maatregelen uit de Lokale herstelagenda blijven dan ook van groot belang om de weg naar herstel met elkaar voort te zetten.

Een uitgebreid beeld van de diverse ontwikkelingen op het gebied van herstel van de samenleving is te vinden op de volgende dashboards:

- Dashboard 'Sociale Impact Corona' VNG;
- Gezondheidsmonitor GGD.

Actualisaties

De voortgang van de Lokale herstelagenda voorloopt voorspoedig en we zijn blij dat we een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het herstel van de lokale samenleving. Toch leggen we deze actualisatie van de agenda voor, omdat sinds de start van de herstelagenda maatregelen verder zijn vormgegeven, gestart, toegevoegd of anderszins gewijzigd. In het volgende overzicht hebben wij deze actualisaties blauw gemarkeerd.

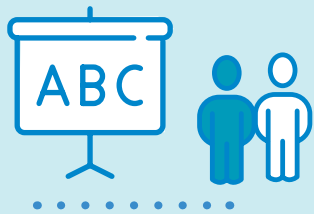


Totaaloverzicht
maatregelen

Totaaloverzicht maatregelen


Thema 1

Onderwijs en jongeren



Maatregel	Dekking	Status
1. Project Join Us	Subsidie "Jeugd aan zet" toegekend (€ 10.000)	Reeds gestart
2. Buurtsportcoaches en activiteiten	Regulier budget sport	Reeds gestart
3. Intensiveren inzet jongerenwerk (o.a. project Young Leaders)	Subsidie Rijk (via ZonMw) (€ 50.000) en regulier budget jeugd- en jongerenwerk	Afgerond
4. Inzet jongerencoaches via het onderwijs	Steunpakket Nationaal Programma Onderwijs (NPO) (€ 145.860 subsidie Jeugd-Punt)	Deels gestart
5. Inzet wijkteam "Bescherming in beweging"	Transformatiebudget Utrecht West	Reeds gestart
6. Voorbereiding subsidieaanvraag acute zorg	SPUK subsidie Rijk	Reeds gestart
7. Inkoop Jeugdzorg & Begeleiding	Regulier budget jeugdzorg	Reeds gestart
8. Met partners zomerscholen aanbieden	Regulier budget onderwijsachterstandenbeleid	Afgerond
9. Inzet extra zwemonderwijs en zwemregeling minima	Regulier budget minimabeleid	Reeds gestart
10. Extra inzet op jeugd via WerkgeversServicepunt (WSP)	Regulier budget arbeidsparticipatie	Reeds gestart
11. Uitbereiding inzet praktijkondersteuner huisartsenzorg (POH) Jeugd GGZ	Steunpakket Nationaal Programma Onderwijs (NPO) (€ 90.000 subsidie Eerstelijns Centrum Maarssebroek)	Reeds gestart
12. Extra ondersteuning aan ouders van jongeren en jonge ouders	Risicoreserve Corona (€ 26.000) / Budget Maatschappelijke Dienstverlening (€ 20.000) (Subsidie Ouders Lokaal € 6.000 Subsidie Kwadraad € 40.000)	Start in 2022
13. Binnen GOAB aanvullende effectieve interventies bovenop reguliere aanbod	Regulier budget onderwijsachterstandenbeleid	Reeds gestart
14. Nationaal Programma Onderwijs (NPO): Lokale integrale meerjarige aanpak onderwijs	Steunpakket Nationaal Programma Onderwijs (NPO)	Start 4e kwartaal
15. Uitbreiding schoolmaatschappelijk werk	Regulier budget maatschappelijke dienstverlening	Reeds gestart
16. Oprichten sportspullenbank en ondersteuning betalen contributie sport	Regulier budget sport / Sport/preventieakkoord	Reeds gestart

Totaaloverzicht maatregelen

	Maatregel	Dekking	Status
Thema 2 Werk en inkomen 	17. Tozo: dienstverlening huidige gebruikers Tozo 4	Risicoreserve Corona (€ 90.000)	Reeds gestart
	18. Tozo: extra communicatie/informatie ondersteuningsmogelijkheden	Risicoreserve Corona	Afgerond
	19. TONK: extra communicatie via media en ondernemersverenigingen	Risicoreserve Corona	Afgerond
	20. Uitvoering TONK-regeling	Rijksmiddelen corona	Afgerond
	21. Vroegsignalering schuldhulpverlening en saneringskrediet	Regulier budget inkomensregelingen	Reeds gestart
	22. Re-integratietrajecten: o.a. "Bewegen Werkt"	Regulier budget arbeidsparticipatie	Reeds gestart
	23. Uitwerken werkleerlijn techniek, zorg en logistiek	Regulier budget arbeidsparticipatie	Reeds gestart
	24. Regionaal Mobiliteitsteam aangesloten op regionale Werkgevers-Servicepunt (WSP)	Regulier budget arbeidsparticipatie	Reeds gestart
25. Deelname Regionale aanpak jeugdwerkloosheid	Extra rijksmiddelen, die door centrumgemeente Utrecht worden beheerd	Reeds gestart	
26. Tozo 5 uitvoeren door Bureau Zelfstandigen Utrecht	Rijksmiddelen Corona	Afgerond	
27. Verruiming TONK-regeling	Risicoreserve Corona	Afgerond	
28. Minimaregelingen / Kindpakket: extra communicatie en inzet vergroten bereik	Regulier budget inkomensregelingen	Reeds gestart	

Totaaloverzicht maatregelen

Thema 3

Gezondheid en welzijn



Maatregel	Dekking	Status
29. Extra inspanningen Lokaal sportakkoord	Wijziging in regeling sportakkoord. Verhoogde SPUK. Uitbetaald aan stuurgroep sportakkoord (€ 40.000)	Reeds gestart
30. Buurtsportcoaches en activiteiten (zie maatregel 2)		
31. Intensiveren inzet jongerenwerk (o.a. project Young Leaders) (zie maatregel 3)		
32. Samen tegen eenzaamheid Stichtse Vecht	Regulier budget openbare gezondheidszorg	Reeds gestart
33. *Onderzoek oprichten sportspullenbank en ondersteuning betalen contributie sport (zie maatregel 16)		
34. Ondersteuning initiatieven alternatieve vormen huishoudelijke ondersteuning	Risicoreserve Corona (Subsidie Welzijn Stichtse Vecht € 100.000)	Reeds gestart
35. Ondersteuning met WSP voor werving extra zorgpersoneel	Regulier budget arbeidsparticipatie	Reeds gestart
36. Extra ondersteuning mantelzorgers	Regulier budget mantelzorgondersteuning	Reeds gestart
37. Achterstanden en escalatie met partnerorganisaties voorkomen bij kwetsbare groepen	Regulier budget preventiewerk	Reeds gestart
38. Wmo begeleiding groep (tijdelijk) omgezet naar individuele begeleiding	Regulier budget maatwerkdienstverlening	Reeds gestart
39. Ondersteuning verbetering digitale voorzieningen om op afstand te begeleiden	Regulier budget maatwerkdienstverlening	Reeds gestart
40. Inzet Preventieakkoord	Regulier budget openbare gezondheidszorg	Reeds gestart
41. Mantelzorgcompliment 2.0	Regulier budget mantelzorgondersteuning	Reeds gestart
42. Opening 'Ik Zorg Shop pop-up store'	Regulier budget arbeidsparticipatie	Afgerond
43. Extra cursussen, trainingen, en begeleiding voor kwetsbare groepen	Risicoreserve Corona (€ 20.000) (Subsidie Kwadraad € 20.000)	Reeds gestart
44. Project Handje Helpen contact leggen	Risicoreserve Corona (€ 11.000)	Reeds gestart
45. Digitalisering dienstverlening welzijnswerk voor hybride dienstverlening (online en offline)	Risicoreserve Corona (Subsidie Welzijn Stichtse Vecht € 53.000)	Start in 2022
46. Verhogen inzet tegen eenzaamheid	Risicoreserve Corona (€ 41.000) (Subsidie Jeugd-Punt € 7.300 Subsidie Bibliotheek AVV € 30.000 Subsidie Faktor5 € 3.700) Faktor5 € 3.700)	Start in 2022

Totaaloverzicht maatregelen

Thema 4


Lokale economie



Maatregel	Dekking	Status
47. Corona compensatiefonds	Risicoreserve Corona (bedrag afhankelijk van aanvragen)	Reeds gestart
48. Tozo: dienstverlening huidige gebruikers Tozo 4 (zie maatregel 17)		
49. Tozo: extra communicatie/informatie ondersteuningsmogelijkheden (zie maatregel 18)		
50. TONK: extra communicatie via media en ondernemersverenigingen (zie maatregel 19)		
51. Met behulp WerkgeversServicePunt (WSP) horeca ondersteunen met werven nieuw personeel	Regulier budget programma economie	Reeds gestart
52. Campagne "Koop en eet Lokaal"	Regulier budget programma economie	Reeds gestart
53. Bedrijfsbezoeken digitaal en telefonisch geïntensiveerd en fysiek wanneer mogelijk	Regulier budget programma economie	Reeds gestart
54. Verlenging einddatum terrassenexperiment	Regulier budget programma economie	Reeds gestart
55. Faciliteren digitale infrastructuur	Regulier budget programma economie	Reeds gestart
56. Voucherregeling voor onze horecaondernemers	Regulier budget programma economie	Wordt nog gestart
57. Mantelzorgcompliment 2.0 (zie maatregel 41)		
58. Opstellen voorstel om precario op terrassen op 'nul' te zetten	Risicoreserve Corona (€ 30.000)	Afgerond
59. *Onderzoek mogelijkheid ondernemers compenseren voor OZB-gebruikersdeel niet gebruikte bedrijfspanden	Mogelijke dekking: (Risicoreserve corona)	Reeds gestart
60. Samenwerking provincie Utrecht aan actieplan versterken centrumgebieden met ondernemers en vastgoedeigenaren	Regulier budget programma economie	Wordt nog gestart
61. Openbare toiletvoorziening Breukelen	Regulier budget recreatie en toerisme	Afgerond in 2021
62. Bewegwijzering Stichtse Vecht	Regulier budget programma economie	Reeds gestart

Totaaloverzicht maatregelen

	Maatregel	Dekking	Status
Thema 5 Sociale initiatieven en verenigingsleven 	63. Verenigingsondersteuning: mogelijkheden extra activiteiten	Regulier budget sport	Reeds gestart
	64. Kwijtschelden huur sportlocaties	Risicoreserve Corona (bedrag afhankelijk van aanvragen)	Afgerond
	65. Sportgelegenheden in openbare ruimte	Regulier budget sport	Reeds gestart
	66. Convenant cultuureducatie Stichtse Vecht	Regulier budget cultuurparticipatie	Reeds gestart
	67. Extra inspanningen Lokaal sportakkoord (zie maatregel 29)		
	68. Corona compensatiefonds (zie maatregel 47)		
	64. Kwijtschelden huur sportlocaties	Risicoreserve Corona (bedrag afhankelijk van aanvragen)	Afgerond

	Maatregel	Dekking	Status
Thema 6 Gemeentelijk handelen 	69. Informeren van samenleving over ontwikkelingen rondom corona-virus en diverse ondersteuningspakketten	Regulier budget communicatie	Reeds gestart
	70. Dienstverlening in aangepaste vorm	Regulier budget overhead	Reeds gestart
	71. Hanteren menselijke maat		Reeds gestart

Voor enkele maatregelen kennen we subsidie toe. Hiermee kunnen onze maatschappelijke partners de maatregelen vorm geven of voortzetten. Hiernaast gaan we verder in op deze maatregelen en bijbehorende subsidietoekenning.

4. Inzet jongerencoaches via het onderwijs

Jeugd-Punt is in 2021 gestart met jongerencoaches op middelbare scholen, om zo jongeren te ondersteunen die extra aandacht of hulp nodig hebben. In 2022 zetten wij dit voort met dekking vanuit het Nationaal Programma Onderwijs (NPO). De totale kosten voor de schooljaren 2021/2022 en 2022/2023 bedragen € 145.860 euro. Hiervoor verlenen we een subsidie aan Jeugd-Punt. De activiteiten lopen langer door dan de looptijd van de Lokale herstelagenda, echter vanuit het NPO is hiervoor voldoende budget beschikbaar vanuit een specifieke uitkering.

11. Uitbreiding inzet praktijkondersteuner huisartsenzorg (POH) Jeugd GGZ

In 2021 hebben we de inzet van de praktijkondersteuner huisartsenzorg (POH) uitgebreid voor de geestelijke gezondheidszorg voor jeugdigen. Deze uitbreiding zetten wij in 2021 voort. Deze tijdelijke uitbreiding (€ 90.000) wordt volledig gedekt vanuit de specifieke NPO middelen. We verstrekken voor de werkzaamheden een subsidie aan Eerstelijns Centrum Maarssebroek (ELCM).

12. Extra ondersteuning aan ouders van jongeren en jonge ouders

Collectieve voorlichting en training richting ouders is belangrijk om preventie ten aanzien van de doelgroep jeugd verder te verstevigen. Met de huidige invloed van Corona op de ontwikkeling van de opgroeiende jeugd is dit misschien nog wel harder nodig dan ooit. Daarom bieden we workshops Je Gezin als Spiegel en Stress bij jongeren aan en zetten we extra in op het tegengaan van eenzaamheid bij jonge ouders. Om dit uit te laten voeren kennen we een subsidie van € 6.000 toe aan Ouders Lokaal. Daarnaast vergroten we de pedagogische draagkracht van ouders die door corona onder druk is komen te staan. Dit wordt uitgevoerd door Kwadraad in samenwerking met Jeugd-Punt. Hiervoor kennen we € 40.000 subsidie toe aan Kwadraad.

34. Ondersteuning initiatieven alternatieve vormen huishoudelijke ondersteuning

We gaan een "wachtkracht" inzetten voor mensen die op de wachtlijst staan voor een hulp in het huishouden. Deze wachtkracht is een professional vanuit welzijn die met de inwoner kijkt wat er al kan gebeuren om het huis schoon en leefbaar te houden. Deze wordt ingezet tot er een hulp vanuit een van de aanbieders huishoudelijk hulp beschikbaar is. De pilot is een samenwerking tussen Welzijn Stichtse Vecht en Alfa & zorg. Hiervoor kennen we € 100.000 subsidie toe aan Welzijn Stichtse Vecht.

43. Extra cursussen, trainingen, en begeleiding voor kwetsbare groepen

Maatschappelijk werk (Kwadraad) heeft afgelopen jaar diverse trainingen aangeboden. In 2022 continueren ze projecten met groepen en trainingen. Denk hierbij aan de houd-me-vast-training voor relaties die als gevolg van corona onder druk zijn komen te staan en praatgroepen voor ex-coronapatiënten. Hiervoor kennen we € 20.000 subsidie toe aan Kwadraad.

44. Project Handje Helpen contact leggen

HandjeHelpen is gestart met het project Vrijwilliger++ om mensen met complexe hulpvragen te helpen bij het opbouwen van een netwerk. Hiervoor hebben we € 11.000 subsidie toegekend.

45. Digitalisering dienstverlening welzijnswerk voor hybride dienstverlening (online en offline)

Welzijn Stichtse Vecht ondersteunen met een duurzame vorm van ondersteuning-op-afstand. Dit betreft digitalisering om de dienstverlening te verbeteren. Corona heeft laten zien dat een hybride vorm van dienstverlening noodzakelijk is in verband met de toegenomen zorgvraag. Deze groeiende behoefte aan sociale ondersteuning zorgt voor extra druk op zorg en welzijn. Tevens versnelt 'hybride' dienstverlening het herstel na corona. Voor deze digitalisering van de dienstverlening kennen we € 53.000 subsidie toe aan Welzijn Stichtse Vecht.

46. Verhogen inzet tegen eenzaamheid

We verhogen de inzet op Samen tegen eenzaamheid door 2 projecten voort te zetten en 1 nieuw project te starten in 2022. Dit betreft de volgende projecten:

- Voortzetten Join us in 2022. Dit is een project tegen eenzaamheid bij jongeren. Dit wordt uitgevoerd door Jeugd-Punt en hiervoor kennen we € 7.300 subsidie toe.
- Voortzetten Kennisdelers (onder de naam Studio Gezond). Dit zijn lezingen met ontmoeting over gezondheidsthema's, waaronder (omgaan met) corona(maatregelen). Dit wordt uitgevoerd door Bibliotheek AVV (in samenwerking met Welzijn SV) en hiervoor kennen we € 30.000 subsidie toe.
- Pilot cursus creatief leven. Dit wordt uitgevoerd door Faktor5 en hiervoor kennen we € 3.700 subsidie toe.

Prognose verloop risicoreserve Corona

De totale kosten van bovengenoemde subsidies worden in onderstaand overzicht samengebracht

Specifieke middelen Nationaal Programma Onderwijs (NPO)

Maatregel	Subsidiepartij	Subsidie
4. Inzet jongerencoaches via het onderwijs	Jeugd-Punt	145.860
11. Uitbreiding inzet praktijkondersteuner huisartsenzorg (POH) Jeugd GGZ	Eerstelijns Centrum Maarssenbroek (ELCM)	90.000
Totaal		235.860

Risicoreserve corona

Maatregel	Subsidiepartij	Subsidie
12. Extra ondersteuning aan ouders van jongeren en jonge ouders	Ouders Lokaal	6.000
12. Extra ondersteuning aan ouders van jongeren en jonge ouders	Kwadraad	20.000
34. Ondersteuning initiatieven alternatieve vormen huishoudelijke ondersteuning	Welzijn Stichtse Vecht	100.000
43. Extra cursussen, trainingen, en begeleiding voor kwetsbare groepen	Kwadraad	20.000
44. Project Handje Helpen contact leggen*	HandjeHelpen	11.000
45. Digitalisering dienstverlening welzijnswerk voor hybride dienstverlening (online en offline)	Welzijn Stichtse Vecht	53.000
46. Verhogen inzet tegen eenzaamheid	Jeugd-Punt	7.300
46. Verhogen inzet tegen eenzaamheid	Bibliotheek AVV	30.000
46. Verhogen inzet tegen eenzaamheid	Faktor5	3.700
Totaal		251.000

Eigen middelen (taakveld Samenkracht en burgerparticipatie - Programma sociaal)

Maatregel	Subsidiepartij	Subsidie
12. Extra ondersteuning aan ouders van jongeren en jonge ouders	Kwadraad	20.000
Totaal		20.000
Totaal subsidies		506.860
*De subsidie bij maatregel 44 is reeds afzonderlijk toegezegd		-11.000
Toe te zeggen subsidies		495.860

In dit overzicht wordt het verloop van de risicoreserve Corona geprognoseerd. De prognose van het verloop van de reserve is constant aan verandering onderworpen omdat zich nieuwe aanvragen, kosten en voordelen voor kunnen doen.

Vervolg

De uitvoering van de Lokale herstelagenda loopt in de pas met de uitvoering van het huidige coalitieakkoord. Daarnaast is het een dynamisch document. Dat betekent dat we de Lokale herstelagenda herijken wanneer ontwikkelingen daarom vragen. In het geval van tussentijdse substantiële wijzigingen informeren wij uw raad hierover per raadsinformatiebrief.

Op 16 maart 2022 zijn er weer gemeenteraadsverkiezingen. Het is dan aan de nieuwe gemeenteraad om te bepalen of en hoe de inhoud van de Lokale herstelagenda en de opgedane inzichten tijdens de uitvoering ervan, betrokken worden bij het opstellen van een nieuw coalitieakkoord. Het college zal haar eigen inzichten hierover delen met uw raad in de vorm van een eidevaluatie. Deze verwachten wij in maart 2022 met u te delen.

Prognose risicoreserve Corona	Bedrag
Saldo 31 december 2020	2.702.123
Toevoegingen:	
Rijksbijdragen 2021 (stand Berap 2021)	1.340.486
Rijksbijdrage Septembercirculaire 2021	571.785
	4.614.394
Onttrekkingen:	
Prognose coronabijdragen en dienstverleningskosten (stand Berap 2021)	-1.426.263
Tranches coronacompensatie na Berap 2021	-126.104
	3.062.027
Onttrekkingen:	
6e tranche coronacompensatie	-4.043
Tussenrapportage Lokale herstelagenda*	-251.000
Voorlopige prognose saldo 31 december 2021	2.806.984
Toevoegingen:	
Rijksbijdrage Septembercirculaire 2021	131.113
	2.938.097
Onttrekkingen:	
6e tranche dienstverleningskosten	-50.000
Voorlopige prognose saldo 31 december 2022	2.888.097

*Niet van alle kosten is exact te bepalen of deze in 2021 of 2022 verantwoord zullen worden

Inhoud Gemeente Stichtse Vecht
Ontwerp blik - strategie en ontwerp

Dit beleidsplan is duurzaam vormgegeven.
Het is gemaakt om digitaal te lezen.
We raden je aan dit document niet te printen.

Gemeente Stichtse Vecht
Endelhovenlaan 1
3601 GR Maarssen

www.stichtsevecht.nl
info@stichtsevecht.nl

☎ 14 0346

