

**Van:** Helga Hijdra <H.Hijdra@recreatiemiddennederland.nl>

**Verzonden:** maandag 1 maart 2021 13:42

**Aan:** Helga Hijdra <H.Hijdra@recreatiemiddennederland.nl>

**Onderwerp:** Vastgestelde kadernota 2022 Plassenschap Loosdrecht en nota van antwoord

Geachte deelnemers,

Bijgaand ontvangt u ter kennisname de door de Plassenraad van het Plassenschap Loosdrecht vastgestelde Kadernota 2022, de nota van antwoord op uw reacties en daarbij behorende aanbiedingsbrief.

Met vriendelijke groet,

Helga Hijdra  
Advies en bestuursondersteuning  
werkdagen: ma, di, do, vr

T: 06-23746856

E: [h.hijdra@recreatiemiddennederland.nl](mailto:h.hijdra@recreatiemiddennederland.nl)

W: [www.recreatiemiddennederland.nl](http://www.recreatiemiddennederland.nl)





**PLASSENSCHAP  
LOOSDRECHT.**

KADERNOTA 2022

17 FEBRUARI 2021

## INLEIDING

### Plassenschap Loosdrecht e.o.

Plassenschap Loosdrecht e.o. is een gemeenschappelijke regeling (GR) op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). Binnen deze GR werken de gemeenten Wijdmeren, Stichtse Vecht en Utrecht en de Provincies Utrecht en Noord-Holland samen aan het beheren, exploiteren en ontwikkelen van openbaar toegankelijke recreatieterreinen en –voorzieningen in het buitengebied voor inwoners en bezoekers van de regio.

Plassenschap Loosdrecht e.o. is in 1957 opgericht voor *“de behartiging van de belangen van de openlucht recreatie, alsmede het zorgdragen voor de instandhouding van natuurlijke, landschappelijke en cultuurhistorische elementen die de kwaliteit van het recreatiegebied bepalen en het nautisch beheer van het openbaar water binnen het werkgebied.”* Deze taakomschrijving is en blijft ongewijzigd, maar wat hieronder wordt verstaan en hoe hier invulling aan wordt gegeven, is wel aan verandering onderhevig.

In 2020/2021 is het bestuur aan de slag gegaan met de strategische (her)positionering van het Plassenschap. Er dient een antwoord te komen op vragen als: Wat zijn de kerntaken van het Plassenschap? Op welke wijze dient hier invulling aan te worden gegeven? Hoe verbeteren we de financiële positie en governance van het Plassenschap? En welke rol heeft het Plassenschap in het toekomstig beheer van de voorzieningen die voortvloeien uit het Programma Oostelijke Vechtplassen?

### Uitvoering: Recreatie Midden-Nederland (RMN)

Het Plassenschap heeft de uitvoering van haar kerntaken – ‘Beheer & Onderhoud’, ‘Toezicht & Handhaving’, ‘Exploitatie’, ‘Ontwikkeling’, ‘Bedrijfsvoering’ en ‘Bestuursondersteuning’ – belegd bij bedrijfsvoeringsorganisatie Recreatie Midden-Nederland (RMN). RMN is dé uitvoeringsorganisatie voor Plassenschap Loosdrecht e.o., recreatieschap Stichtse Groenlanden, Routebureau Utrecht en het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug.

Naar verwachting wordt in 2020 een richtinggevend besluit over de toekomst van RMN genomen en zal een passend transitietraject gestart worden. Op dit moment is nog onduidelijk wat de (financiële) consequenties hiervan zijn. De bestaande begroting (en reservepositie) biedt in ieder geval geen ruimte om transitiekosten te kunnen dekken.

Vanwege de onzekerheid over de wijze waarop RMN als uitvoeringsorganisatie actief is in 2022 zal, evenals voor 2021, sprake zijn van een beleidsarme begroting, waarbij de bedragen voor 2022 zullen worden geïndexeerd aan de hand van de uitgangspunten zoals beschreven in deze kadernota.

## PLANNING

Het dagelijks bestuur (DB) heeft deze ‘Kadernota 2022’ opgesteld en biedt deze voor zienswijze aan de raden van de deelnemende gemeenten en aan de staten van de deelnemende provincies aan. Met inachtneming van eventuele zienswijzen stelt het algemeen bestuur (AB) deze kadernota – die dient als algemeen beleidskader en financieel uitgangspunt – vast, aan de hand waarvan het dagelijks bestuur de ‘Ontwerp begroting 2022’ opstelt.

| P&C-document   | Datum vaststelling ontwerpdocument | Datum verzending naar deelnemers (griffies) | Datum (concept) zienswijze retour | Datum vaststelling AB              |
|----------------|------------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|
| Kadernota 2022 | DB 19 nov. 2020<br>AB 3 dec. 2020  | 23/24 nov. 2020                             | 21 januari 2021                   | DB 4 feb. 2021<br>AB 17 feb. 2021  |
| Begroting 2022 | DB 1 april 2021                    | 3/4 apr. 2021                               | 24 mei 2021                       | DB 10 juni 2021<br>AB 24 juni 2021 |

### Ontwikkelingen Programma Loosdrechtse Plassen

Naar verwachting werken we in 2022 aan de volgende ontwikkelingen:

- We nemen deel aan het gebiedsprogramma Oostelijke Vechtplassen en betalen jaarlijks een deelnemersbijdrage, conform het zogenaamde kasritme. Op ambtelijk niveau zijn we vertegenwoordigd in de regiegroep en op bestuurlijk niveau in de stuurgroep. Daarnaast werken we mee aan verschillende projecten.
- We werken aan het vervangen van de beschoeiingen, waarbij de beschoeiingen aan het einde van de levensduur worden vervangen voor natuurvriendelijke oevers of duurzame beschoeiingen.
- In 2021 vindt een evaluatie van het paalkamperen plaats. Dit leidt mogelijk tot beleidswijzingen in 2022.
- We werken aan het verbeteren van de financiële positie van het schap door uitvoering te geven aan de maatregelen die het DB in 2020 heeft vastgesteld om extra opbrengsten te genereren en kosten te verminderen.

### Beheer & Onderhoud

Beheer & Onderhoud omvat het beheer en (dagelijks, groot- en vervangings-) onderhoud van de terreinen en plassen, fiets- en wandelpaden en het onderhouden van voorzieningen. Het niveau van beheer & onderhoud verschilt per terrein, per seizoen en is afhankelijk van onder meer wet- en regelgeving, de functie, de intensiteit van gebruik en de behoefte van recreanten en de opdracht van het recreatieschap.

Ook op het gebied van beheer & onderhoud moeten we inspelen op en rekening houden met diverse ontwikkelingen. In onderstaande alinea's worden de belangrijkste ontwikkelingen geschetst.

#### Verduidelijken opdracht en economisch klimaat

In februari 2020 is het beeldkwaliteitsplan vastgesteld dit is een 1e aanzet voor het verder uitwerken van de opdracht voor het beheer en onderhoud van het areaal. In 2021 zal deze opdracht verder uitgewerkt worden, waar er zicht komt op het maatwerk. Dit zal mogelijk gevolgen hebben voor de onderhoudsbudgetten. Een klein deel van de beheer & onderhoudswerkzaamheden worden uitbesteed. In het huidige economische klimaat zien we dat de tarieven harder stijgen dan de prijsindex.

#### Grip op de beheercyclus

Vanuit het nieuw te vormen MeerJarenOnderhoudsPlan (MJOP) is er een nieuw inspectieprogramma opgezet waarmee de technische staat van het areaal gebord wordt en het MJOP actueel gehouden moet worden. Hiernaast wordt ook een monitorings/schouwprogramma opgesteld en op de markt gezet. Hiermee hebben op een onafhankelijke manier zicht en grip op de geleverde kwaliteit van de ingehuurd aannemers en stuurinformatie voor onze eigen uitvoering. Deze beide programma's worden vastgelegd in het GIS-systeem Geovisia. In combinatie met het opnieuw vormen van de opdracht voor het beheer en onderhoud van het areaal is er een sluitende beheercyclus ontstaan waardoor we zicht hebben op de kwaliteit, de opdracht en het budget en waar nodig kunnen bijsturen.

Tot en met 2021 wordt er begroot aan de hand van technische levensduur, vanaf 2022 kunnen we begroten op basis van de werkelijke staat van onderhoud. Dit zal naar verwachting een effect hebben op de dotatie groot onderhoud.

#### Klimaatverandering, biodiversiteit en duurzaamheid

Het veranderende klimaat heeft directe gevolgen voor het beheer van onze gebieden. We moeten rekening houden met toenemende kosten als gevolg van extreme weersomstandigheden, zoals stormschade, uitspoeling van paden en stranden en langere periodes van onwerkbaar weer. Daarnaast zien we dat het groeiseizoen steeds langer wordt en dat het aantal pieken in het recreatieseizoen toeneemt, waardoor de beheer & onderhoudswerkzaamheden toenemen.

Het veranderende klimaat heeft ook gevolgen voor de biodiversiteit, waardoor we te maken hebben met essentaksterfte, overlast van de eikenprocessierups en invasieve exoten (waaronder de reuzenberenklauw en Japanse duizendknoop), overlast als gevolg van cabomba/vederkruid (waterplanten) en de opkomst van de Amerikaanse rivierkreeft. De zwemwaterkwaliteit komt steeds sneller en op meer plekken onder druk te staan als gevolg van blauwalg en de toename in ganzenpopulatie (E-coli bacterie).

Om de biodiversiteit te vergroten, streven we naar een betere mix van boomsoorten, gewassen en planten. Ook willen we graag meer insecten en dieren aantrekken door middel van natuurlijke oevers en bijenvelden. Daarnaast zullen we bij het beheer en de inrichting van de terreinen maatregelen moeten nemen op het gebied van klimaatadaptatie, aangezien we vaker te maken zullen krijgen met droogte, wateroverlast, oplopende temperaturen en bodemdaling.

We zullen beleid moeten opstellen op het gebied van klimaatverandering, biodiversiteit, circulaire economie en energietransitie. Dit pakken we in 2021 op en kunnen we, na doorrekening en goedkeuring, in 2022 effectueren. Dit beleid heeft naar verwachting een kostenverhogend effect hebben.

### Omgevingswet en Wet natuurbeheer

De wettelijke normen en kaders op het gebied van natuur en milieu worden steeds verder aangescherpt. Ook wordt, bij de aanvraag van omgevingsvergunningen, meer aandacht gevraagd voor de effecten op de natuur door uitgebreider ecologisch onderzoek te eisen. Actueel zijn de problemen n.a.v. de stikstofwetgeving (PAS), de bodem en slibwetgeving (TBT, PFAS), de aanscherping van uitstoot- en emissienormen (CO2/fijnstof) evenals de gevolgen voor flora en fauna. We moeten bij het plannen én uitvoeren van werkzaamheden rekening houden met het milieueffect, zodat we kunnen zorgen voor compensatie. Het uitgangspunt is *'natuurvriendelijk tenzij er geen andere optie is'* (in het kader van de veiligheid en/of recreatieve functie). Dit heeft een kostenverhogend effect, maar vergroot de omgevingswaarde en bespoedigt omgevingsvergunningsprocedures.

### Toezicht & Handhaving

Onze toezichthouders (BOA's) zorgen ervoor dat onze inwoners en bezoekers prettig en veilig gebruik kunnen maken van onze recreatiegebieden en -voorzieningen. De toezichthouders zijn gastheer én handhaver en zetten zich in om overlast te voorkomen of bestrijden.

De behoefte aan toezichthouders neemt toe, te meer omdat de politie steeds minder aanwezig is in het buitengebied. Onze toezichthouders handhaven onze eigen verordening (bestuursrechtelijk), maar hebben ook strafrechtelijke taken. We werken aan een intensieve en integrale samenwerking met onze partners op het gebied van 'snelvaren', milieudelicten (stroperij) en mogelijke ondermijningszaken.

In 2022 is de begrote capaciteit voor toezicht & handhaving 1,72 fte. Dit betekent dat de BOA's doorgaans alleen toezicht houden en het niet mogelijk is om iedere dag in het gebied toezicht te houden.

### Exploitatie

De exploitatie van het Plassenschap betreft het uitbaten van bezittingen, via erfpacht-, opstal-, huur- en gebruiksovereenkomsten. Erfpachtovereenkomsten worden voor een lange termijn aangegaan, huur- en gebruiksovereenkomsten zijn vaak voor een korte(re) termijn.

Het schap heeft erfpachtovereenkomsten voor Paviljoen De Strook, Recreatiecentrum Mijnden en eiland Robinson Crusoe. Deze exploitanten vormen een belangrijke bron van inkomsten en/of dragen bij aan recreatief gebruik van het Plassengebied. Huur- en gebruiksovereenkomsten worden aangegaan voor het gebruik van een terrein (Bosdijk) door een hondenuitlaatservice, het gebruik van een steiger, visrecht, het gebruik van een eiland of terrein voor een activiteit zoals een scoutingkamp, etc. Dit zijn zeer diverse overeenkomsten voor (regelmatig terugkerende) eenmalige activiteiten of korte termijn gebruik.

Exploitatie biedt de mogelijkheid om de recreatieve meerwaarde van het gebied te vergroten en/of meer inkomsten te genereren. Het schap heeft momenteel geen exploitatiebeleid of -doelstellingen

geformuleerd, maar zal zich hier in 2021/2022 op bezinnen in het kader van de strategische (her)positionering van het schap.

## ALGEMENE FINANCIËLE UITGANGSPUNTEN BEGROTING 2022 E.V.

Voor het opstellen van de *Programmabegroting 2022* worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. De deelnemersbijdrage aan het Plassenschap Loosdrecht e.o. wordt met 2,0% verhoogd als gevolg van loon- en prijsindexatie, ervan uitgaande dat:
  - a. De deelnemersbijdrage aan Recreatie Midden-Nederland met 2,30%<sup>1</sup> wordt geïndexeerd;
  - b. Het te hanteren prijsindexcijfer, op basis van de meicirculaire provinciefonds 2020, 1,6% bedraagt;
  - c. Voor de inkomsten, zoals tarieven voor ontheffingen en gebruik terreinen wordt een stijgingspercentage van 1% ten opzichte van 2021 aangehouden<sup>2</sup>;
  - d. De inkomsten verwacht uit exploitatie (zoals erfpacht, verhuur, vergunningen, evenementen etc.) ten opzichte van 2021 worden bijgewerkt naar de laatste inzichten zoals in het bestuur vastgesteld.
2. Het beheer en onderhoud vindt plaats op basis van functievereisten, wettelijke kaders en vastgestelde kwaliteitsprofielen. De algemene onderliggende gedachte is 'schoon, heel en veilig'. Door het invoeren van een inspectiecyclus wordt er geleidelijk een overgang gemaakt van budget-gestuurd beheer naar kwaliteit-gestuurd beheer.
3. Reservering voor groot onderhoud vindt plaats op basis het vigerende MJOP, dat loopt tot 2029. In 2020 wordt het MJOP opnieuw opgesteld met behulp van het nieuwe beheersysteem GeoVisia. Vanaf 2022 wordt daarom begroot op basis van de werkelijke staat van onderhoud.
4. Per 1 januari 2018 heeft het Plassenschap een dienstverleningsovereenkomst (DVO) met het Routebureau Utrecht en is daarmee één van de opdrachtgevers. De bijdrage (€ 21.100,- op prijspeil 2021), die jaarlijks aan het Routebureau moet worden betaald, wordt volledig gedekt vanuit de beschikbare middelen voor het routebeheer in de begroting van het Plassenschap.
5. De begroting 2022 gaat uit van het aantal te verlenen snelvaarontheffingen voor 2022 van 800 stuks, net als in 2021.
6. In de begroting 2022 wordt – net als in 2021 – een PM-post toegevoegd voor de transitie RMN. Momenteel kan nog geen reële inschatting van de te verwachten kosten worden gemaakt. Wel is helder dat de transitiekosten zullen leiden tot een verhoging van de deelnemersbijdrage.

---

<sup>1</sup> De onderbouwing van het indexatiepercentage RMN à 2,30% is als volgt: het gewogen gemiddelde van de loongerelateerde stijging (88%) 2,4% en de stijging op overige kosten (12%) 1,6%.

<sup>2</sup> De inkomsten die geïndexeerd kunnen worden, worden met 1,6% geïndexeerd. Helaas kunnen niet alle inkomsten geïndexeerd worden, omdat in het verleden overeenkomsten zijn gesloten zonder indexatiemogelijkheid. Dit heeft tot gevolg dat de totale inkomsten gemiddeld met 1% zullen stijgen.

## WEERSTANDSVERMOGEN & RESERVES

Het bestuur van het Plassenschap stelt aan de hand van een risico-inventarisatie de benodigde omvang van het weerstandsvermogen vast.

De algemene reserve is in eerste aanleg beschikbaar als buffer voor deze risico's. Dat betekent dus ook, dat deze reserve minimaal moet overeenkomen met deze benodigde buffer. Een eventueel hoger saldo in de algemene reserve kan gebruikt worden voor andere activiteiten of – incidenteel – ingezet worden om een exploitatietekort op te vangen. Dat laatste kan alleen incidenteel, omdat de begroting structureel in evenwicht moet zijn. Op dit moment wordt door het DB gewerkt aan een financiële verordening waarin kaders zijn opgenomen ten aanzien van het benodigde weerstandsvermogen.

## Nota van antwoord

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>Onderwerp</b> | Reactie op zienswijzen deelnemers t.a.v. Kadernota 2022       |
| <b>Aan</b>       | Het algemeen en dagelijks bestuur van Plassenschap Loosdrecht |
| <b>Van</b>       | Secretaris en MT RMN  |
| <b>Datum</b>     | Februari 2022   |

Op 19 november 2020 heeft het dagelijks bestuur de Kadernota 2022 opgesteld en op 24 november is dit document voor zienswijze aangeboden aan de deelnemers. In deze 'Nota van antwoord' worden de belangrijkste vragen en opmerkingen uit de zienswijzen geparafraseerd en voorzien van een antwoord/reactie.

| Vragen / opmerkingen deelnemers  | Antwoord / reactie en wijze van opvolging  |
|--|--|
| <b>Kadernota 2022</b>  |  |
| 1. Wat gemeente Utrecht betreft blijft het voorzetten van de inzet om 'de basis op orde' te krijgen een actiepoint.  | 1. Hiervan nemen wij nota. De projecten die in dit kader benoemd zijn, blijven de aandacht krijgen die nodig is.   |
| 2. In ontwerp kadernota 2022 worden ontwikkelingen benoemd die mogelijk een kostenverhogend effect hebben. Gemeente Utrecht verzoekt de mogelijke kostenverhogingen op te nemen in de (sluitende) begroting. | 2. De kostenverhogingen, met name die rondom het MJOP en de kosten voor de transitie / liquidatie, zijn op dit moment niet in te schatten. Als gevolg hiervan kunnen deze niet worden meegenomen in de ontwerpbegroting. Zodra er meer duidelijkheid is over deze kosten zal een voorstel aan het bestuur worden voorgelegd en een begrotingswijziging worden opgesteld, waarbij gekeken zal moeten worden in hoeverre de kostenverhogingen binnen de huidige begroting opgevangen kan worden. |
| 3. Gemeente Utrecht verzoekt voorstellen te doen om kosten te besparen dan wel extra inkomsten (uit exploitatie) te vergroten.   | 3. Dit verzoek staat reeds op de actielijst van het dagelijks bestuur (op verzoek van het DB-lid namens gemeente Utrecht).   |
| 4. Gemeente Utrecht verzoekt (gedurende de overgangperiode) lopende verplichtingen na te komen, maar geen nieuwe verplichtingen aan te gaan.   | 4. Wij begrijpen deze opmerking en zullen zeer zorgvuldig zijn in het aangaan van nieuwe verplichtingen. Er zullen geen nieuwe verplichtingen worden aangegaan, tenzij deze noodzakelijk zijn voor de continuïteit. Zo zullen we nieuwe verplichtingen aan moeten blijven gaan bijvoorbeeld om het beheer en onderhoud te blijven borgen of omdat we i.v.m. wettelijke bepalingen soms (opnieuw)   |



|   |  |
|---|--|
|   | moeten aanbesteden. Hierbij wordt rekening gehouden met de transitie / voorgenomen liquidatie.   |
| <b>Financiële positie / PM-posten</b>   |  |
| <p>5. Gemeente Utrecht en Stichtse Vecht willen graag inzicht in de PM-post voor de transitie. Gemeente Utrecht verzoekt een raming van de transitiekosten op te nemen in de ontwerp begroting 2022. Gemeente Stichtse Vecht wil graag op zo'n kort mogelijke termijn inzicht in de transitiekosten, waarbij onderscheid moet worden gemaakt in frictiekosten en structurele kosten van het nieuwe construct. Hierbij geeft gemeente Stichtse Vecht aan dat de PM-post niet beschouwd dient te worden als carte blanche voor oplopende, vermijdbare kosten. Kostenbeheersing en vermindering van de overhead dient centraal te staan bij de komende transitie.</p> <p>6. Gemeente Stichtse Vecht dringt er nogmaals op aan zeer terughoudend te zijn in het vragen van een hogere bijdrage aan de deelnemers. Gemeente Wijdemeren verzoekt het bestuur om op dit moment geen besluiten te nemen die tot structurele verhoging van de deelnemersbijdragen leiden en waar enigszins mogelijk structurele kostenverlaging na te streven, overigens zonder het vanuit veiligheid vereiste onderhoudsniveau van het Plassengebied te veronachtzamen.</p> | <p>5. Op dit moment kan nog geen inzicht worden gegeven in de PM-post voor transitie. Momenteel wordt de 'projectmanager' voor de toekomstige samenwerking op het gebied van recreatie en de 'projectleider' voor de voorgenomen liquidatie van RMN geworven. De kosten voor de projectmanager worden gedragen door de provincie, de kosten voor de projectleider worden meegenomen in het liquidatieplan voor RMN. Hiervoor zal een voorstel aan het bestuur en de deelnemers worden voorgelegd. De projectmanager en projectleider gaan aan de slag met het uitwerken van de opdracht. Er zal dan meer duidelijkheid ontstaan over de transitiekosten en frictiekosten. Deze informatie zal uiteraard met de besturen gedeeld worden. De transitie van het schap en de liquidatie van RMN moet uiteindelijk leiden tot een betere kostenbeheersing en vermindering van overhead. De eerste opdracht aan de projectmanager is het maken van een procesplanning voor 2021, deze zal begin maart gereed zijn.</p> <p>6. Er zal terughoudend omgegaan worden met het vragen van een hogere bijdrage aan de deelnemers. We verwachten wel dat er sprake zal zijn van extra eenmalige onvermijdelijke kosten die niet binnen de begroting kunnen worden opgevangen, vandaar de PM-post in de (ontwerp) begroting 2022.</p> |



# PLASSENSCHAP LOOSDRECHT

Aan de deelnemers van Plassenschap Loosdrecht e.o.:  
*de raden en de colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten Stichtse Vecht, Utrecht en Wijdemeren en de staten en het college van de provincies Noord-Holland en Utrecht.*

Ons kenmerk: Z-203086  
Referentie: Secretaris  
E-mailadres: [secretariaat@recreatiemiddennederland.nl](mailto:secretariaat@recreatiemiddennederland.nl)  
Bijlage(n): 2  
Onderwerp: Kadernota 2022

● **TELEFOON**  
030 297 40 00

● **POSTADRES**  
Postbus 8058  
3503 RB Utrecht

● **BEZOEKADRES**  
Archimedeslaan 6  
3584 BA Utrecht

● **ONLINE**  
[www.recreatiemiddennederland.nl](http://www.recreatiemiddennederland.nl)  
[info@recreatiemiddennederland.nl](mailto:info@recreatiemiddennederland.nl)

● **FINANCIËEL**  
IBAN NL68 BNGH 0285012290  
BIC BNGH NL2G  
BTW NL804162591B01  
KvK 52394832

Utrecht, 1 maart 2021

Geachte deelnemer aan Plassenschap Loosdrecht e.o., geachte heer, mevrouw,

Bijgevoegd ontvangt u de volgende stukken van het recreatieschap:

- 1) Kadernota 2022
- 2) Nota van Antwoord n.a.v. zienswijzen deelnemers t.a.v. Kadernota 2022

## Ontwerp Kadernota 2022

Op 24 november 2020 ontving u de Ontwerp Kadernota 2022 voor zienswijze. Bijgevoegd de definitieve Kadernota 2022 zoals deze door de Plassenraad zijn vastgesteld op 17 februari 2021.

## Nota van antwoord

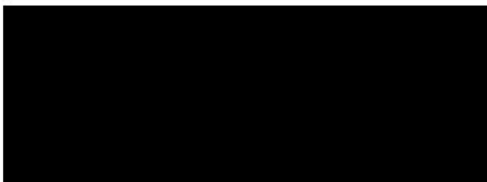
In bijgevoegde Nota van Antwoord wordt gereageerd op de zienswijzen die we van u hebben ontvangen.

## Stand van zaken voorgenomen liquidatie RMN en toekomstige samenwerking

Op 10 december 2020 bent u geïnformeerd over de richtinggevende uitspraken voor de toekomstige samenwerking van de recreatieschappen. Enkele deelnemers hebben in de reactie op de Ontwerp Uitgangspunten begroting 2022 (of in een separaat schrijven) ook gereageerd op de uitgangspunten voor de toekomstige samenwerking.

Het proces over de toekomstige samenwerking verloopt via een ander traject dat wordt begeleid door de heer Grasmeijer, secretaris van de bestuurlijke begeleidingscommissie. U ontvangt hierover op een later moment een reactie.

Met vriendelijke groet,  
namens het dagelijks bestuur,



Sofie Stolwijk  
Secretaris