

**Van:** Secretariaat RMN <secretariaat@recreatiemiddennederland.nl>

**Verzonden:** maandag 28 september 2020 09:51

**Onderwerp:** Terugkoppeling toelichting Berenschot voor raden en staten

Geachte dames en heren,

In vervolg op de 2e informatiebijeenkomst op 8 juli jl. waarin raads- en statenleden zijn geïnformeerd over de situatie bij Recreatie Midden-Nederland heeft afgelopen woensdag 23 september van 19.30 tot 21.00 uur bij InnStyle in Maarssen een 3e informatiebijeenkomst plaatsgevonden. Deze bijeenkomst werd georganiseerd voor de leden van de deelnemende gemeenteraden en Provinciale Staten van recreatieschap Stichtse Groenlanden en het Plassenschap Loosdrecht e.o. waarbij adviseurs van Bureau Berenschot het onderzoeksrapport "Doorhakken bestuurlijke knoop over de toekomst van RMN" d.d. 10 juli 2020 hebben toegelicht en waarbij vragen van de aanwezigen zijn beantwoord.

U kunt de bijeenkomst terugzien via <https://youtu.be/7fH9gF086To>

De PowerPoint die tijdens deze bijeenkomst is getoond, vindt u in de bijlage.

Met vriendelijke groet,

Secretariaat Recreatieschap Stichtse Groenlanden

T: 06 25422401

E: [secretariaat@recreatiemiddennederland.nl](mailto:secretariaat@recreatiemiddennederland.nl)

W: [www.recreatiemiddennederland.nl](http://www.recreatiemiddennederland.nl)



# Berenschot

A person with blonde hair tied back, wearing a light-colored jacket and dark shorts, is walking away from the camera on a dirt path through a lush green forest. A dog is walking ahead of them on the path. The scene is bright and sunny, with sunlight filtering through the trees.

## Organisatie van de recreatietaken in Midden Nederland

Presentatie voor statenleden en raadsleden

# Doelen van onze rapportage

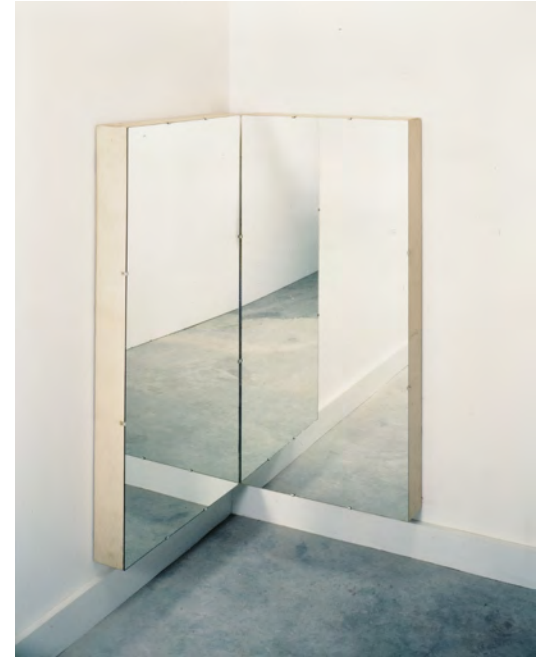
Doelen van onze rapportage

1. Het schetsen van een traject om de bestuurlijke knoop over de toekomst van RMN door te hakken
2. De uitwerking van vier toekomstscenario's aan de hand van vijf indicatoren



## Onze analyse van de situatie

- De situatie van RMN is zeer nijpend. Het is vijf over twaalf. Bestuurlijk ingrijpen is onontkoombaar en noodzakelijk!
- Er is sprake van een kluwen van samenhangende problemen, die niet los zijn te adresseren:
  - RMN is een kwetsbare organisatie
  - Er is geen duidelijke opdracht aan RMN
  - Er is geen gezamenlijke gerichtheid en toekomstbeelden voor RMN
  - Er is te weinig besef van collectieve eigenaarsrol





# Startpunt oplossing: gefaseerd doorhakken bestuurlijke knoop

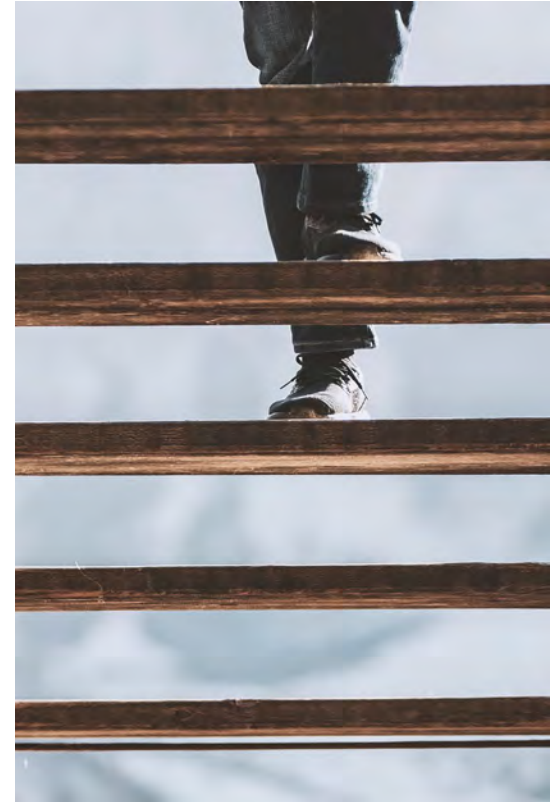
Voor het doorhakken van de bestuurlijke knoop zien wij twee fasen:

- Fase I: RMN is (uiteindelijk) een samenwerkingsverband tussen twee provincies en een achttal gemeenten. Bepaal of deze partijen voldoende gemeenschappelijkheid hebben om de samenwerking voort te zetten, en
  - zo ja, formuleer de uitgangspunten voor deze samenwerking
  - zo nee, beëindig de samenwerking.
- Fase II: indien de samenwerking wordt voortgezet: bepaal op basis van de uitgangspunten voor de samenwerking welke bestuursjuridische vorm de samenwerking moet nemen.



## Voor afweging in fase II: uitwerking toekomstscenario's

- Er zijn vier mogelijk toekomstscenario's:
  - Opheffen RMN en de schappen;
  - Optimalisatie;
  - Centrumconstructie;
  - Zelfstandige privaatrechtelijke organisatie.
- Wij hebben deze toekomstscenario's zeer uitgebreid beschreven aan de hand van vijf criteria. Wat is het effect van een scenario op:
  - De kwetsbaarheid van RMN.
  - de complexiteit van de structuur inclusief opdrachtgever- en opdrachtnemerschap.
  - de toekomstbestendigheid van de organisatie.
  - de verhouding met 'basis op orde' spoor 1
  - de inhoudelijke discussie over toekomst (recreatie)schappen.



# Vooruitkijken

- Welk toekomstscenario het meest geschikt is, hangt af van de mening van de samenwerkende partijen over de toekomst van de samenwerking. Daarom was het niet passend (of mogelijk) om te adviseren over toekomstscenario's, maar was ons advies om eerste gezamenlijk te bepalen of er voldoende gemeenschappelijkheid is om de samenwerking voort te zetten
- Gezien de nijpende situatie bij RMN is snelle bestuurlijke besluitvorming belangrijk.





# Berenschot

[www.berenschot.nl](http://www.berenschot.nl)

[in/berenschot](https://www.linkedin.com/company/berenschot)