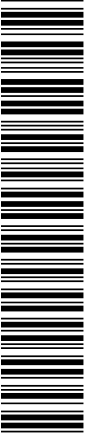


Endelhovenlaan 1, 3601 GR Maarssen  
Postbus 1212, 3600 BE Maarssen  
T 140346 F 0346 25 40 10  
**www.stichtsevecht.nl**  
**info@stichtsevecht.nl**



**Team**  
Ruimtelijke Ontwikkeling Gebiedsregie  
**Behandeld door**  
Olivier de Jonge Oudraat  
**Direct nummer**  
140346  
**E-mail**  
info@stichtsevecht.nl

**Datum**

4 februari 2020

**Onderwerp**

Brief aan de Rekenkamercommissie

**Bijlage(n)**

n.v.t.

**Ons kenmerk**

Z/20/176966- VB/20/95768

**Uw kenmerk**

*Bij beantwoording graag ons  
kenmerk en datum vermelden.*

Beste meneer Molenaar,

In uw brief van 6 januari 2020 stelt u ons college in de gelegenheid schriftelijk te reageren op de conclusies en aanbevelingen vermeld in het rapport "Resultaten van gebiedsgericht werken in Stichtse Vecht" een onderzoek naar de werkwijze gebiedsgericht werken. Het rapport bevat de bevindingen en conclusies met betrekking tot het rekenkameronderzoek naar gebiedsgericht werken.

Het college heeft het onderzoeksrapport bestudeerd. Hieronder zullen wij nader ingaan op de conclusies en aanbevelingen.

Het college wil haar waardering uitspreken voor het door de rekenkamer uitgevoerde onderzoek. Het onderzoek komt op een goed moment, omdat de gemeente de werkwijze gebiedsgericht werken wil vernieuwen. Gebiedsgericht Werken is een werkveld dat continue in beweging is en zal blijven. Met de komst van de Omgevingswet en de uitkomsten van het Rekenkameronderzoek is een vernieuwing van Gebiedsgericht Werken extra wenselijk. Het door u opgestelde rapport zal zeker bijdragen aan de wijze waarop dit verder vorm zal gaan krijgen gegeven in Stichtse Vecht.

**Conclusies**

Wij onderschrijven de door u in het rapport opgenomen conclusies en ondersteunen uw aanbevelingen grotendeels. We onderzoeken al hoe wij de werkwijze kunnen vernieuwen en welke kant we op willen gaan. In de afgelopen jaren is er veel werk verricht en zijn er goede resultaten bereikt. Er zijn verschillende evaluaties en vernieuwingen geweest, maar dat heeft nog niet geleid tot het gewenste effect. Een voorbeeld hiervan is de inbedding van de werkwijze Gebiedsgericht Werken organisatiebreed.

Er zijn door de jaren heen met Gebiedsgericht Werken mooie resultaten bereikt met betrekking tot de fysieke en sociale leefbaarheid in de verschillende kernen. Echter deze resultaten zijn niet structureel bijgehouden en gedeeld met de gemeenteraad en de partners in Stichtse Vecht. Wij zijn ons er terdege van bewust dat er op dit gebied nog veel winst te behalen is.

Daarnaast zijn we in 2019 begonnen met een verkenning hoe wij gebiedsgericht werken kunnen vernieuwen. De inzet van de gebiedsregisseurs moet anders, zoals u dat ook aangeeft in het rapport. Deze verkenning zetten wij door in 2020 en zal resulteren in een nieuwe koers van gebiedsgericht werken. Deze vernieuwing van Gebiedsgericht Werken zal ook nieuwe instrumenten met zich meebrengen. Deze instrumenten moeten leiden tot nieuwe participatievormen in projecten, maar ook

het bereik vergroten naar mensen met wie we nu nog niet in contact zijn. Met deze vernieuwing willen we samen met de bewonersgroepen onderzoeken wat hun rol gaat worden. We zien dat sommige bewonersgroepen erg actief zijn, maar dat er ook bewonersgroepen zijn die organisatiekracht missen.

### **Aanbeveling 1: Ontwikkel een geheel andere koers die breder is dan sec gebiedsgericht werken**

Deze aanbeveling nemen wij over en zal verder worden vormgegeven in de nieuwe koers van Gebiedsgericht Werken. We zijn op dit moment gesprekken aan het voeren met diverse gemeenten (gemeente Utrecht en gemeente Peel en Maas) over gebiedsgericht werken. De twee centrale vragen zijn: Hoe hebben andere vergelijkbare gemeentes deze werkwijze vormgegeven? Hoe is deze werkwijze ingebed in hun organisaties?

Door de komst van de nieuwe omgevingswet en de daarbij horende omgevingsvisie en omgevingsplannen zal participatie en het vroegtijdig betrekken van bewoners nog centraler komen te staan. De gebiedsregisseur kan hier een grotere rol in spelen om meer integraal met de organisatie deze participatieprocessen in de toekomst te gaan begeleiden.

In het onderzoek stelt u dat wij moeten inzetten op de integrale opgaven in de gebieden. Deze aanbeveling sluit aan bij de opdracht om te onderzoeken het opgavegericht werken binnen de organisatie te introduceren. Gebiedsoverstijgende opgaven worden in de organisatie georganiseerd en belegd en kunnen afhankelijk van de opgave ook middels gebiedsgericht werken zijn beslag krijgen (maatwerk per gebied). Dit geldt sowieso voor de niet gebiedsoverstijgende opgaven.

### **Aanbeveling 2: Herijking positionering van gebiedsregisseur en gebiedswethouder**

Deze aanbeveling onderschrijven wij, omdat wij als college ook zien dat de rol van de gebiedsregisseur moet veranderen. Hier zijn we deels al mee bezig door de gebiedsregisseurs als omgevingsmanagers in te zetten bij grote projecten. Dit is in lijn met de vernieuwing die wij aan het onderzoeken zijn. Daarnaast willen we de gebiedsregisseurs meer inzetten als participatie-adviseurs, vanwege de grotere rol van participatie in de nieuwe Omgevingswet. Net zoals u stelt in het onderzoek, kan deze transitie alleen plaatsvinden als de gebiedsregisseur hier meer ruimte voor krijgt in het takenpakket. Wij erkennen de conclusie dat beheertaken voor de openbare ruimte elders in de organisatie belegd moeten worden. Dit is ook altijd de intentie geweest, maar door capaciteitsproblemen is dat niet gebeurd. Wij zoeken naar mogelijkheden om deze beheerstaken op korte termijn alsnog bij de toezichthouders te beleggen. Indien dat niet tot de mogelijkheden blijkt te horen dan zal om capaciteitsuitbreiding worden verzocht in de Kadernota 2021.

Sinds de aanvang van Gebiedsgericht Werken in Stichtse Vecht kent de gemeente gebiedswethouders en een wethouder Gebiedsgericht Werken. Het beoogde doel van de gebiedswethouder is de afstand tussen bewoner en het college klein te houden waardoor er oog voor de eigenheid van de kern blijft en maatwerk kan worden toegepast. De rol van gebiedswethouder wordt zeer gewaardeerd door de bewoners(groepen). 'De gebiedswethouder is de ambassadeur van het college naar zijn/haar gebied. Vanuit het gebied bezien is de gebiedswethouder het aanspreekpunt voor bewoners richting het college.'

In de praktijk merken we dat de rol tussen gebiedswethouder en portefeuillewethouder soms onduidelijk en inefficiënt is. Als college gaan wij onderzoeken hoe wij de rollen eenduidiger kunnen maken.

### **Aanbeveling 3: Brede participatie van belanghebbenden**

Gebiedsgericht Werken is een werkveld dat continue in beweging is en zal blijven. Zo zullen vormen van participatie continue veranderen. Stichtse Vecht heeft een zogenaamde participatiekamer opgezet. In deze 'kamer' is de ambtelijke organisatie diverse vormen van participatie aan het onderzoeken. De gebiedsregisseurs zijn nauw betrokken bij deze participatiekamer. De participatiekamer denkt na over de inzet van (digitale) tools om nieuwe doelgroepen te betrekken bij

participatie. Mogelijke nieuwe middelen zijn Maptionnaire, Box in de Wijk en wij zijn aan het onderzoeken hoe wij een burgerpanel kunnen vormgeven.

Wij zijn ons er van bewust dat we verder moeten kijken dan alleen de bewonersgroepen. Ook bewonersgroepen erkennen dat hun rol in de loop der tijd is veranderd. We gaan dan ook samen met de bewonersgroepen bekijken hoe we ze in deze veranderende context een nieuwe rol kunnen krijgen.

**Aanbeveling 4: Structureel volgen van proces en resultaten**

We gaan op zoek naar doelstellingen die meetbare resultaten zullen opleveren en deze resultaten gaan wij vaker delen met gemeenteraad en andere partners. Ook bewonersgroepen kunnen hier een centralere rol in spelen. Het bevorderen van de fysieke en sociale leefbaarheid in wijken en gebieden valt echter niet altijd te meten.

Door de Rekenkamercommissie zijn verschillende zaken gesignaleerd die verbeterd kunnen en ook moeten worden. Het Rekenkamerrapport scherpt ons in een aantal denkrichtingen. Daar zijn we de Rekenkamercommissie erkentelijk voor. Wij zullen de ingeslagen weg voortzetten en de aanbevelingen hierbij oppakken.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Stichtse Vecht,

gemeentesecretaris

burgemeester