



Endelhovenlaan 1, 3601 GR Maarssen  
Postbus 1212, 3600 BE Maarssen  
T 0346 25 40 00 F 0346 25 40 10  
[www.stichtsevecht.nl](http://www.stichtsevecht.nl)

Gemeenteraad Stichtse Vecht

**Afdeling**  
College van B&W  
**Behandeld door**  
M.J.D. Witteman  
**Direct nummer**

**E-mail**

**Datum**  
26 mei 2015  
**Onderwerp**  
Eerste 100 dagen burgemeester  
**Bijlage(n)**

**Ons kenmerk**  
Z/15/45831 uit/15/44850  
**Uw kenmerk**

*Bij beantwoording graag ons kenmerk en datum vermelden.*

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op vrijdag 8 mei jl. was ik precies 100 dagen burgemeester van Stichtse Vecht. Vanaf het eerste moment voel ik mij hier thuis.

Mijn eerste 100 dagen stonden voor een groot deel in het teken van kennismaking. Ik heb daar bewust veel tijd en energie in gestoken. Ik heb gekozen voor een uitgebreid programma, waarbij alle facetten van mijn ambt aan bod kwamen. Ik heb talrijke mensen ontmoet, vele handen geschud, evenementen en vergaderingen bijgewoond. Bij 30 van de 107 inwoners die mij een uitnodiging stuurden om een hapje mee te eten, ben ik inmiddels langs geweest. De gesprekken droegen bij aan een waardevolle en warme kennismaking. Uiteraard ga ik door met deze waardevolle ontmoetingen.

Mijn eerste werkdag op vrijdag 30 januari begon met een kennismaking met vertegenwoordigers van de lokale pers en een bezoek aan een 100-jarige inwoner. De weken daarna heb ik gesproken met de wethouders, een aantal leden uit uw raad en met sleutelfiguren uit de gemeenschap. Ook heb ik de medewerkers van gemeente Stichtse Vecht op hun werkplek ontmoet. Verder heb ik alle kernen bezocht en daar veel inwoners ontmoet en gesproken. Tijdens de verkiezingen voor Provinciale Staten en de Waterschappen op 18 maart ben ik in iedere kern bij een stembureau langs geweest. Daar heb ik met inwoners kennis gemaakt en kon ik met eigen ogen zien hoe onze medewerkers en de stembureauleden het proces rondom de verkiezingen tot in detail onder controle hadden.

Ook heb ik bedrijven bezocht en ben ik op de vrijdagen met de fracties uit uw raad op stap geweest. Ik dank de fracties hartelijk voor de uitstekende organisatie daarvan. De uitstekende programma's en de open gesprekken hebben mij enorm geholpen om de leden van de raad en de gemeente beter te leren kennen. Uiteraard heb ik de buurgemeenten niet vergeten bij mijn kennismakingsronde. Inmiddels ben ik bij al mijn collega-burgemeesters uit aangrenzende gemeenten op de koffie geweest en heb ik met hen gesproken over de onderlinge relatie. Naast deze één op één gesprekken heb ik de meeste collega's ook in de verschillende regionale overleggen ontmoet.

De vele initiatieven en betrokkenheid van de inwoners, de loyaliteit en de inzet van ambtenaren en het hart voor de gemeente van raadsleden en bestuurders hebben indruk op me gemaakt. Ik wil graag iedereen die heeft bijgedragen aan mijn '100 dagen' bedanken voor alle moeite die is gedaan om het tot een geslaagde introductie te maken.

De kennismaking zal ik de komende tijd zeker verder voortzetten. Ik zie het als een vast onderdeel van mijn functie om regelmatig bezoeken te blijven brengen aan scholen, bedrijven, verenigingen en instellingen in Stichtse Vecht. Bovendien wil ik in gesprek blijven met onze partners in de regio.

Tijdens de eerste 100 dagen deed ik talloze ervaringen op. Naast heel veel leuke en lieve reacties waren er ook gebeurtenissen die mij verrasten, verwonderden of die mij de wenkbrauwen deden fronsen. Deze brief gebruik ik graag om een aantal van deze observaties met u te delen. Daarbij doe ik suggesties voor mijn agenda voor de komende periode.

### **Observatie 1. De gemeente is vooral een verzameling dorpen**

Gemeente Stichtse Vecht bestaat vier jaar. Uit recent onderzoek hebben we onlangs de conclusie kunnen trekken dat de fusie succesvol is geweest. We hebben de zaken op orde, maar zijn er nog niet. Er is nog een weg te gaan. Ik ben zeer tevreden over onze dienstverlening aan de burger. Uit diverse onderzoeken blijkt dat Stichtse Vecht in vergelijking met andere gemeenten in Nederland bovengemiddeld scoort. Wat betreft digitale dienstverlening stonden we in 2013 landelijk zelfs op de 4<sup>e</sup> plaats! Daar mogen we trots op zijn. Stichtse Vecht is in veel opzichten een 'gewone' gemeente geworden. Het lijkt me een goed moment om vast te stellen dat het fusieproces is afgerond.

Maar Stichtse Vecht is meer. Behalve een gemeente zijn we in mijn ogen vooral een verzameling dorpen met een eigen identiteit en trotse inwoners. Stichtse Vecht is een grote gemeente, met de voordelen van kleinschalige gemeenschappen. Dat moeten we koesteren. Er is binnen de dorpen oprecht oog voor elkaar, voor kwetsbaren en hulpbehoevenden. Betrokkenheid en oog voor de ander zijn leidende principes in denken en doen voor veel van onze inwoners. Dat zijn geen mooie beleidsvoornemens, maar concrete en zichtbare dingen.

Al die verschillende dorpen maken van Stichtse Vecht ook een gemeente die veel bestuurlijke aandacht vraagt. Meer dan in een gemeente met één of enkele dorpen ligt hier een rol voor de 'burgervader'. Een rol die ik graag actief wil oppakken, uiteraard in goede samenwerking met de wethouder gebiedsgericht werken.

**1. Als burgemeester wil ik actief contact onderhouden met het netwerk van de voorzitters van de wijk/dorpsraden.**

Ik ben onder de indruk van wat inmiddels is bereikt op het gebied van het kernenbeleid. Het overgrote deel van de gemeente is voorzien van een vastgestelde dorpsvisie. Dat zijn stuk voor stuk mooie documenten geworden, waarin betrokken inwoners een ideaal beeld schetsen voor de eigen wijk of het dorp. Ik zie echter ook een risico. Inwoners vragen om mee te denken over hun eigen wijk is niet vrijblijvend. Daar waar men de indruk krijgt dat de gemeente de visie niet serieus neemt, haakt men af. Van belang is dat we vastgestelde visies serieus blijven nemen en de bewoners betrekken bij de uitvoeringsplannen. Daarbij is het van groot belang dat we onze inwoners ook meenemen bij de budgettaire consequenties van gemaakte keuzes.

**2. Met college en raad wil ik me inzetten voor het verbeteren van de relatie tussen inwoner en gemeente door de inwoners serieus deelgenoot te maken als het gaat om afwegingen en keuzes.**

### **Observatie 2. De inwoners.**

In tal van gesprekken met de inwoners heb ik het gevoel gekregen dat ik ze een beetje beter ben gaan leren kennen. Zij vertelden over wat hen bezighoudt, waar zij zich voor inzetten en waar zij zich zorgen over maken. Opvallend was dat zij vooral trots zijn op hun eigen dorp en geloven in de kracht van de nieuwe gemeente Stichtse Vecht. Tegelijk ervaar ik onder inwoners een beperkt vertrouwen in het gemeentebestuur waaronder zij zowel het college als de raad verstaan. Ze zijn kritisch over de wijze waarop de gemeente met hen en met initiatieven uit de lokale samenleving omgaat. Ik kom daar later in deze brief nog op terug.

Voor mij zijn betrokkenheid en participatie belangrijk in onze veranderende samenleving. Daar hoort een overheid bij die luistert, betrouwbaar is, één van de spelers in de samenleving is en die niet eenzijdig haar wil oplegt. Een gemeente ook waar inlevende professionals werkzaam zijn die hard werken en hun kennis en ervaring inzetten voor die samenleving.

Dit vraagt om een andere manier van kijken naar de relatie tussen inwoners en lokale overheid. De oplossing voor veel problemen ligt niet vanzelfsprekend meer bij de gemeente. Dit betekent absoluut niet dat de overheid haar handen van zaken aftrekt en zich nergens meer mee bemoeit. Volgens mij gaat het hier juist om het bundelen van krachten, om het samenspel tussen inwoners, bedrijven, instellingen en overheden. Wij moeten als gemeente burgers en organisaties meer vertrouwen en verantwoordelijkheden geven en vaker een beroep op hen doen.

**3. De komende tijd wil ik er meer op uit om initiatieven in de samenleving te stimuleren en zal ik mij inzetten om samen met het college, gemeenteraad en inwoners, bedrijven en instellingen te zoeken naar manieren waarop we samen invulling kunnen geven aan de samenleving. Uiteraard met respect voor de positie van een ieder en met aandacht voor elkaar.**

Volgens mij moet dit onze gezamenlijke missie zijn. Voor mij is duidelijk dat de relatie tussen overheid en burgers zich ontwikkelt en steeds minder hiërarchisch wordt. De maatschappij wordt steeds meer een netwerk, waarin burgers eigen initiatieven ontplooiën en de overheid is één van de schakels in dit netwerk. Burgers willen steeds meer meebeslissen en meedenken over het beleid en daarbij is een goede informatiepositie belangrijk.

Wat mij ook opvalt, is dat de inwoners in de dorpen en kernen van Stichtse Vecht goed zijn georganiseerd in verenigingen, clubs, dorpsraden of anderszins. Zij zijn trots op hun kern, steken de handen uit de mouwen, houden tradities in ere, vieren er het leven, zorgen voor elkaar. Het zijn hechte gemeenschappen. De participatiesamenleving is in de dorpen van onze gemeente al decennia geleden uitgevonden.

Opvallend is daarbij wel dat mensen zich vaak op meerdere fronten tegelijk actief inzetten. Velen nemen zelf initiatieven en gaan niet zitten wachten tot de gemeente wat doet. Zij hebben vaak duidelijke ideeën en wensen over hoe hun (leef-)omgeving eruit moet zien.

Als je een rondje door de gemeente maakt, stuit je op allerlei dingen die zijn voortgekomen uit eigen initiatieven van onze inwoners. Mooie voorbeelden vind ik de manier waarop de inwoners van Kockengen hun zwembad in stand houden of de manier waarop de inwoners van Nieuwer Ter Aa zelf hun wijkwinkel open houden. Maar ook de dorpsfeesten op Koningsdag of een evenement als Vreeland 750 jaar stadsrechten, het zijn allemaal voorbeelden van actieve participatie door inwoners. Het zijn mooie uitingen van de kracht van de samenleving. Dat hebben de mensen allemaal zelf geregeld: zij nemen voor hun leefomgeving het heft zelf in handen. Dat vind ik fantastisch! De gemeente hoeft echt niet alles voor haar inwoners te bepalen. Overigens doen natuurlijk niet alle inwoners actief mee. Naast collectiviteit en saamhorigheid geven onze kernen ook plek aan heel veel mensen die er 'slechts' wonen, elders werken en minder betrokken zijn bij de gemeenschap. Daar is natuurlijk niets mis mee.

Ik bewonder het enthousiasme en de inzet van de talloze vrijwilligers, maar ook van het hoge niveau van zelfredzaamheid. Inwoners kijken samen hoe ze ergens zorg voor kunnen dragen. Ze leren elkaar daardoor kennen, spreken elkaar aan, produceren iets met elkaar en vormen een netwerk.

De belangrijkste kracht van de gemeente is misschien wel die van betrokken en initiatiefrijke inwoners en organisaties. Het is geweldig om te zien hoe inwoners voorop lopen bij het opstellen van hun dorpsontwikkelingsplan. Dat vereist van de gemeente inlevingsvermogen en betrouwbaarheid. De tijd dat goede plannen alleen door de ambtenaren in het gemeentehuis werden bedacht, is achter de rug. Dat vraagt ook om een andere vorm van bestuur. Het vraagt bereidheid om echt te luisteren en samen te werken met onze inwoners.

In samenwerking met de gemeentesecretaris zie ik een belangrijke rol weggelegd in het zoeken van de verbinding tussen onze inwoners en de ambtelijke organisatie. De ambtelijke organisatie kan een belangrijke rol vervullen bij het ondersteunen van initiatieven in de samenleving. Ik merk dat de organisatie daar klaar voor is, maar ook nog zoekt naar manieren waarop daar inhoud aan gegeven kan worden.

4. In goede samenwerking met de gemeentesecretaris wil ik me inzetten voor het verbinden van de ambtelijke organisatie met de buitenwereld en het stimuleren van initiatieven uit de samenleving.

### **Observatie 3. De gemeenteraad.**

In de gesprekken met de leden van uw raad viel mij op dat u zeer betrokken bent bij de gemeente. U bent zich ervan bewust dat u als volksvertegenwoordiger het vertrouwen van de inwoners van Stichtse Vecht heeft gekregen om hun belangen mee te wegen in het algemeen belang dat u dient. Dat betekent dat u zaken die in Stichtse Vecht spelen en van algemeen belang zijn, kunt opvoeren op de politieke agenda. Dat betekent ook, en dat is de keerzijde van de medaille, dat u de inwoners en de samenleving moet kunnen uitleggen waarom bepaalde zaken lopen zoals ze lopen en waarom bepaalde besluiten moeten worden genomen. U bent per slot van rekening ook ambassadeur van het bestuur waaraan de inwoners de zorg voor de samenleving hebben opgedragen.

Uit de gesprekken bleek ook dat de raad behoefte heeft aan een goed samenspel binnen de raad en tussen de raad en het college. In een gemeente met een goed samenspel tussen de raad en het college is niet specifiek iemand de baas maar is ieder orgaan verantwoordelijk voor die taken, die hem zijn toebedeeld. Voor de gemeenteraad is dat voornamelijk de kaderstellende en controlerende rol. De gemeenteraad stelt de beleidskaders vast, waarbinnen het college moet opereren en controleert vervolgens de uitvoering door het college.

In mijn gesprekken heb ik gemerkt dat een aantal fracties belemmeringen ondervindt bij het uitvoeren van hun controlerende taak. Dat men niet altijd de beschikking krijgt over de gewenste informatie om deze controlerende taak uit te voeren. Naar mijn mening moet ieder raadslid de beschikking krijgen over die informatie die hij of zij zelf relevant acht voor de uitoefening van zijn of haar functie. Wanneer die informatie niet openbaar is, dan kan er vertrouwelijk inzage worden gegeven. Raadsleden die een beroep moeten doen op de wet openbaarheid van bestuur doen onrecht aan hun eigen positie.

5. Als uw voorzitter wil ik een centrale rol vervullen wanneer het gaat om de informatievoorziening aan de leden van uw raad.

Daar staat tegenover dat de gemeenteraad een verantwoordelijkheid heeft om ruimte te geven aan college en ambtelijke organisatie ten aanzien van de uitvoering van beleid. Sturing op details of sturing op de manier waarop het college uitvoering geeft aan het door u vastgestelde beleid, past in mijn ogen niet bij een gemeenteraad van een grote gemeente zoals Stichtse Vecht. Daarmee treedt u in de verantwoordelijkheid van college of ambtelijke organisatie en ondergraaft u uw controlerende verantwoordelijkheid. Als de raad bereid is echt te sturen op hoofdlijnen en weg te blijven bij de details van de uitvoering dan worden de belangen van de inwoners pas echt gediend. Op dat punt valt nog veel winst te behalen. Te veel kostbare tijd van de raad gaat volgens mij verloren aan lange discussies over details, terwijl de grote lijnen naar mijn mening onvoldoende aandacht krijgen. Bovendien maak ik uit contacten met de raadsfracties op dat er veel draagvlak is voor een aanpak waarbij we korter vergaderen, meer op hoofdlijnen sturen en details vermijden.

6. Als voorzitter zou ik uw raad graag ondersteunen bij het vinden van een antwoord op de vraag hoe onze gemeente er over 15 jaar uit zou moeten zien. 'Focus op de toekomst' zo u wilt. Als uw voorzitter wil ik u graag ondersteunen om focus te houden op de hoofdlijnen van het beleid en beter te vergaderen.

Daarbij stel ik voor om samen met u nog eens goed te kijken naar de huidige vergaderstructuur. Alhoewel de huidige werkwijze nog maar kort in gebruik is, ervaar ik veel ontevredenheid over de werking van het systeem, bij zowel het presidium als de raadsleden.

Wij zijn een moderne, dienstbare overheid, die de samenleving als uitgangspunt neemt en oog heeft voor de belangen van haar inwoners. Een overheid die bovendien samen met hen wil investeren in die samenleving. Wij bepalen niet wat goed is voor onze inwoners. Wij faciliteren en maken het mogelijk dat inwoners en ondernemers hun kansen kunnen pakken. Wij zijn aanjager. Om deze rol goed op te pakken, is het heel belangrijk dat duidelijk is waar we als gemeentebestuur (raad en college) samen naar toe willen. Dat we heldere keuzes en afspraken maken op basis van onderling vertrouwen. Dat we dit samen willen waarmaken, moeten we vooral ook uitstralen. Een goed samenspel heeft immers effect op de buitenwereld. Het doet de lokale democratie aan kracht winnen. Ik hecht aan een gemeente die dichtbij haar inwoners staat en die een open en transparante bestuursstijl hanteert. Daarbij moet iedereen aan bod komen en leggen we accenten op bevorderen van participatie van alle partners.

**7. Als aanjager en verbinder wil ik dit proces van samenspel stimuleren en daar de komende tijd verder vorm en inhoud aan geven.**

Dat wil niet zeggen dat er geen verschillen van opvatting mogen zijn. Natuurlijk zijn die er in politieke programma's en ideologie. Maar een goede discussie en besluitvorming slaagt het best met goede onderlinge verhoudingen en respect.

Apart wil ik in deze brief aandacht vragen voor de onderlinge verhoudingen binnen de gemeenteraad. Ik heb gemerkt dat die verhoudingen te wensen over laten. Natuurlijk is de raadsvergadering het moment om verschillen tussen partijen te etaleren en elkaar flink de maat te nemen in een stevig debat. Dat past goed in onze democratische traditie. Daarbij hoort echter ook dat de raadsleden oog dienen te hebben en houden voor de persoonlijke verhoudingen in de raad. Een verslechtering van persoonlijke verhoudingen is uiteindelijk ook slecht voor het functioneren van de gemeenteraad als geheel. Ik merk dat in de gesprekken die ik met inwoners had. Inwoners zien het als mijn taak om ervoor te zorgen dat de gemeenteraad samenwerkt en geen ruzie maakt. Op grond van gebeurtenissen in het verleden, is het vertrouwen van inwoners in de gemeenteraad als geheel niet groot. Opvallend is dat daarbij niet echt bepaalde partijen worden genoemd. Men heeft vooral kritiek op het gemeentebestuur in algemene zin.

**8. Samen met de raad wil ik werken aan het versterken van het vertrouwen van onze inwoners in hun bestuur. Communicatie is daarbij een sleutelwoord. De moderne techniek biedt ons tegenwoordig zoveel meer ruimte om de communicatie met onze inwoners op een hoger peil te brengen. Ik zou daar als portefeuillehouder communicatie graag voorstellen voor gaan ontwikkelen.**

Ook de inrichting van de vergaderzaal van de gemeenteraad heeft naar mijn mening veel invloed op de onderlinge verhoudingen in de raad. De huidige zaal in Loenen aan de Vecht voldoet volstrekt niet. In een zaal waar de meeste leden elkaar met de rug aankijken kan geen goed debat tot stand komen. Bovendien richt de hele raad zich daar tot het college, terwijl de raad juist met elkaar in debat zou moeten gaan. Daarbij verdienen de inwoners uiteraard een plek 'op de eerste rang', of ze de vergadering nu op de tribune of elders volgen. Los van de locatie van de toekomstige raadzaal zou ik uw raad graag ondersteunen bij de inrichting van de 'raadzaal van de toekomst'. Een zaal waar de leden elkaar in de ogen kijken tijdens het debat. Waar de sprekers kunnen gaan staan als ze het woord voeren. Waar het publiek de aanwezige raadsleden kan volgen, zowel in de vergadering als op sociale media. Een raadzaal die gebruik maakt van de nieuwste techniek om de vergadering te ondersteunen.

Hoe belangrijk de vergaderingen ook zijn, ze vormen nooit een doel op zich. Lid zijn van de gemeenteraad gaat immers om veel meer dan vergaderen alleen. Uw plaats is ook in de dorpen en wijken, in gesprek met de inwoners die u vertegenwoordigt. In gesprek over de kwaliteit van het gevoerde beleid. Daar valt volgens mij nog het een en ander te verbeteren.

**9. Samen met de commissievoorzitters, de presidiumleden en de griffier wil ik me inzetten om tot een meer compacte wijze van vergaderen te komen. Meer op de hoofdlijnen, minder op details, minder herhalingen van argumenten en meer sturen op relevantie van het debat.**

Daarbij past ook een stevige rol van de commissievoorzitters. De wet bepaalt nog steeds dat deze voorzitters afkomstig zijn uit uw midden. Dit terwijl iedereen begrijpt dat het zijn van onafhankelijk voorzitter niet de eerste roeping van een volksvertegenwoordiger is. Leden die desondanks bereid zijn deze rol op zich te nemen, verdienen respect. Zij hebben het recht om discussie over details en herhaling van argumenten te voorkomen. Ze hebben bovendien een belangrijke rol om te waken over de door de gemeenteraad vastgestelde gedragscode.

Dat brengt me tenslotte tot het onderwerp integriteit. De gebeurtenissen in de eerste weken van mijn aanstelling maken het onmogelijk om dit onderwerp onaangeroerd te laten. Als burgemeester zie ik bij mezelf een duidelijke rol weggelegd bij dit onderwerp. Schending van integriteit zal ik steeds aan de orde stellen, het naleven van de door de raad vastgestelde gedragscode heeft ook voortdurend mijn aandacht.

**10. Ik neem me voor om het onderwerp integriteit minimaal één keer per jaar in een speciale bijeenkomst met de gemeenteraad aan de orde te stellen. Ik zal niet aarzelen de individuele leden van uw raad aan te spreken als daar aanleiding toe is, maar ik ben uiteraard ook graag de persoonlijke adviseur voor de afzonderlijke leden van de raad, het college en de ambtelijke organisatie als het gaat om vraagstukken van integriteit.**

#### **Observatie 4. De regio**

De kennismaking met de regio is me goed bevallen. Ik heb inmiddels de burgemeesters uit nagenoeg alle buurgemeenten individueel gesproken. Een aantal van hen kende ik al uit vroegere functies, waardoor de contacten makkelijk verliepen. De onderlinge bestuurlijke verhoudingen in de provincie Utrecht zijn goed en redelijk overzichtelijk. Het is belangrijk dat we daar als Stichtse Vecht ook aan blijven bijdragen.

**11. Ik zie het als mijn rol om nauwe contacten op strategisch niveau te blijven onderhouden met mijn ambtgenoten in de bestuurlijke omgeving. Het is van belang dat ik daartoe van u ook voldoende mandaat krijg.**

Onze positie in de regio doet ertoe. Samenwerking is een noodzaak en in het belang van onze inwoners. Niet alleen de omvang van onze gemeente en onze uitstekende ligging tussen Amsterdam en Utrecht schept verplichtingen tot samenwerking. Nee, het is duidelijk dat gemeenten, in heel Nederland, veel taken niet meer alleen moeten uitvoeren maar deze moeten realiseren in netwerkverbanden. Op dit moment wordt vanuit Stichtse Vecht al in veel verschillende samenstellingen in de regio samengewerkt.

In het bijzonder noem ik daarbij de samenwerking met Weesp en Wijdmeren (SWW). Het is me opgevallen dat we in de afgelopen jaren veel geld en energie hebben geïnvesteerd in deze samenwerking. Die investeringen zijn zeker niet zonder resultaat, de op uitvoering gerichte samenwerking is veel verder dan ik aanvankelijk dacht. Met behoud van de voor u zo belangrijke beleidsruimte heeft u al flinke stappen gezet. Ook heeft de uitbreiding van de samenwerking die nog op stapel staat op het gebied van belastingsamenwerking, personeelsadministratie en salarisadministratie grote financiële voordelen voor onze bedrijfsvoering en dus onze inwoners.

Toch merk ik dat er in de raad aarzelingen zijn met betrekking tot de samenwerking binnen SWW verband. Aarzelingen die worden ingegeven door de politieke dynamiek en huidige positionering van de gemeente Wijdmeren.

Laat ik beginnen om op deze plaats nog eens de woorden te herhalen, die mijn voorganger Liesbeth Spies hierover samen met haar collega's uit Weesp en Wijdmeren sprak in december vorig jaar.

"Om zinvol samen te kunnen werken, moeten niet de bestaande grenzen van gemeenten of provincies leidend zijn voor de samenwerking, maar vooral het nut en de resultaten op de inhoud. We kunnen met andere gemeenten nieuwe samenwerkingsverbanden aangaan. Of andere gemeenten kunnen zich bij ons aansluiten."

Uiteraard ben ik verder gegaan met het gesprek met beide collega burgemeesters. Tijdens die gesprekken is mij duidelijk geworden dat mijn collega's zeer hechten aan de bestaande samenwerking en deze zonder enige twijfel zien als uitgangspunt voor toekomstige ontwikkeling. Zelfs als men aan de andere kant van de provinciegrens samen met Hilversum tot een fusie zou komen, is Stichtse Vecht nog steeds een uitstekende samenwerkingspartner en liggen er kansen om de huidige samenwerking in SWW verband verder uit te bouwen in het belang van onze inwoners.

Mijn advies aan uw raad is dan ook vol in te blijven zetten op de doorontwikkeling van de huidige samenwerking. We hebben veel geld en energie in dit samenwerkingsverband gestoken en beginnen daar nu de vruchten van te plukken. Nu te stoppen en opnieuw beginnen met andere partners lijkt me niet in het belang van onze inwoners. Duidelijkheid op korte termijn is daarbij van groot belang.

Stichtse Vecht heeft naar mijn mening alles in zich om zich op te stellen als een krachtige en zelfbewuste maar ook betrouwbare partner en daarmee het verschil te maken in de regio. Ik zou me, samen met mijn collega's in Weesp en Wijdmeren, in willen zetten om het succes van de SWW samenwerking verder vorm te geven. Uiteraard in goede samenspraak met uw raad waarbij we vooral oog houden voor het strategisch belang van onze gemeente.

12. Met uw mandaat wil ik me inzetten om samen met Weesp en Wijdmeren de samenwerking verder vorm te geven.

### **Observatie 5. Openbare orde en veiligheid**

Het is mooi wonen en fijn vertoeven in Stichtse Vecht. De gezellige historische centra van de dorpen langs de Vecht, de grote hoeveelheid voorzieningen, het heerlijke woonklimaat en de bedrijvigheid nodigen daartoe van harte uit. De afgelopen 5 jaar is onze gemeente steeds veiliger geworden. In de recent gepubliceerde AD-Misdaadmonitor stond de gemeente op plaats 199. Dat is maar liefst 80 plaatsen lager (lees veiliger) dan 2 jaar geleden. Een mooie prestatie.

Echter, als ik de politierapporten zie, concludeer ik dat er ruimte is voor verbetering. We kunnen het elkaar hier soms best lastig maken. Overlast, burenruzie, dat tast het fijne woonklimaat in sommige wijken en kernen aan. Daar moeten we samen scherp op zijn. Bijvoorbeeld als het gaat om geluidsoverlast door lawaai en harde muziek. Of mensen die andere buurtbewoners steeds weer intimideren.

Samen met inwoners zelf, onze ambtenaren, de woningcorporaties, politie, wijkbeheer en het jeugd- en welzijnswerk moeten we dit soort problemen aanpakken. De samenwerking is constructief. De lijnen zijn kort, mensen zijn benaderbaar en ik word goed geïnformeerd.

De wijkagenten zijn op de hoogte wat er speelt en onze contacten met de politie zijn prima. We mogen dan een relatief veilige gemeente zijn, ook bij ons komen heftige situaties voor. Kwesties van

huiselijk geweld, bedreiging, gewapende overval, georganiseerde criminaliteit, overlast en inbraak passeerden al de revue. Met enige regelmaat verleen ik toestemming om te komen tot straatverboden en gedwongen opnames.

Dit jaar werken we aan het opstellen van het Integraal Veiligheidsplan 2015-2018. Voor mij komt dit precies op het goede moment. Met dit plan, waarvoor ik inmiddels de startnotitie met u heb besproken en waarin we samen optrekken met partners als politie en brandweer en bewonersverenigingen, zullen we onze ambities ten aanzien van veiligheid voor de komende jaren aan het papier toevertrouwen.

**13. Ik wil me inzetten om ons succesvolle beleid voort te zetten.**

#### **Observatie 6. De Ambtelijke organisatie**

Veel medewerkers van de gemeente Stichtse Vecht werken er al van voor de fusie. Dat doen ze doorgaans met veel plezier. In mijn kennismaking met de afdelingen ben ik veel trots op de eigen werkzaamheden tegengekomen en betrokkenheid bij de gemeente en de directe collega's.

De kwaliteit van de organisatie is op orde. Deze is inmiddels geheel aangepast aan de nieuwe situatie van na de fusie. De uitdaging is dat ook zo te houden. De organisatie is goed in beheren en uitvoeren en minder goed in innoveren en ontwikkelen. Herkenbare verbeterpunten vind ik de integrale advisering, het strategisch vermogen en de bestuurlijke sensitiviteit.

De gemeentelijke organisatie heeft een dienstverlenende en uitnodigende houding naar de samenleving. Samen zoeken naar mogelijkheden is belangrijker dan uitgaan van beperkingen. Onze medewerkers beschikken over kennis en vaardigheden voor de nieuwe taken en rollen van de gemeente. Het ontbreekt hen niet aan betrokkenheid en loyaliteit. Toch wordt de organisatie steeds kwetsbaarder door de toename van het aantal taken en de toenemende complexiteit daarvan.

De tijdelijke huisvesting van het bestuur in Breukelen maakt de fysieke afstand tussen bestuur en ambtelijke organisatie naar mijn idee veel groter dan gewenst. Het werkt ten onrechte een wij-zij cultuur in de hand en dat is precies wat ik niet wil bereiken. Ook als het gaat om het bestuur en de organisatie wil ik graag een verbinder zijn. Of de terugkeer naar Goudestein aan het einde van dit jaar daar echt een oplossing voor is, vraag ik me zeer af.

**14. In goed overleg met de gemeentesecretaris wil ik me inzetten voor het verder verkleinen van de afstand tussen de ambtelijke organisatie en het bestuur.**

#### **Tenslotte**

Ik heb het geweldig naar mijn zin in Stichtse Vecht. Ik ervaar een klik met de inwoners, raad, college en met het ambt. Mijn voornemen om vooral lang te blijven, is de afgelopen maanden alleen maar sterker geworden. Ik ben dan ook ingenomen met het feit dat mijn vrouw en ik inmiddels een woning hebben gekocht in het buitengebied van Kockengen. Op 19 juni aanstaande gaan we verhuizen.


Op basis van mijn observaties in de eerste honderd dagen en de profielschets op basis waarvan ik ben benoemd, zie ik een aantal opdrachten voor mezelf weggelegd. Deze heeft u aangetroffen in de kaders bij mijn observaties.

Over de inhoud van deze opdrachten zou ik graag met u in gesprek willen gaan. Ik zal de griffier vragen om daar samen met u een vorm voor te vinden. Mijn voorkeur gaat in ieder geval uit naar een openbare bespreking.



Met betrekking tot mijn functioneren zou ik een vertrouwelijk gesprek met uw raad, zoals bedoeld in de 'Handreiking functioneringsgesprek burgemeester' van het Ministerie van BZK, op prijs stellen.

Met vriendelijke groet,



Marc Witterman  
Burgemeester

