



VRIJE  
UNIVERSITEIT  
AMSTERDAM

Gemeente Stichtse Vecht  
De heer M.J.D. Witteman, burgemeester  
Postbus 1212  
3600 BE Maarssen

Reg. (Zaak)nr. 2/15/45939 11/15/51681	gemeente Stichtse Vecht
Ingek. 28 MEI 2015	Onv. bev.
Beh. Afd. Gemeente secr.	
Aantekeningen/Kopie aan.	

DATUM

21.05.2015

ONS KENMERK

UW BRIEF VAN

UW KENMERK

E-MAIL

l.huberts@vu.nl

TELEFOON

020 598 6837

FAX

BIJLAGE(N)

Betreft: (zelf)evaluatie van gemeentelijk integriteitssysteem

Geachte heer Witteman,

De integriteit van ons openbaar bestuur staat op veler agenda's. Dat geldt bij uitstek voor hen die er in de praktijk direct mee te maken hebben, zoals u als burgemeester wanneer het gaat om het lokaal bestuur.

Ook in onderzoek vanuit de bestuurskunde is de integriteit van het openbaar bestuur inmiddels een relevant thema. Dat geldt zeker ook voor de onderzoeksgroep die zich aan de Vrije Universiteit Amsterdam bezighoudt met de kwaliteit en integriteit van het bestuur en waaraan ik als programmaleider verbonden ben.

Vanuit die achtergrond benader ik u met een boud maar wellicht ook intrigerend idee, waarin we onze ervaringen in onderzoek verbinden met de praktijk van het lokaal openbaar bestuur.

Het integriteitsbeleid in uw gemeentelijke organisatie functioneert al verschillende jaren. Maar is het niet tijd daarin de sterke en eventuele zwakke punten op te sporen? Dan kan het gaan om de huidige organisatie en de talrijke regelingen, maar ook om de vraag hoe het zit met het integriteitsbesef binnen uw organisatie en met de vele contacten en contracten rond bijvoorbeeld de grote decentralisaties.

In plaats van buitenstaanders te laten vertellen wat er mis zou kunnen zijn en hoe het wellicht beter zou kunnen, kan de organisatie dit het beste zelf ontdekken en ideeën voor mogelijke verbetering aandragen. De beleving van integriteit ('tussen de oren') wordt daardoor effectiever verankerd. Op deze manier krijgt de lerende organisatie in de praktijk gestalte.

De onderzoeksgroep Kwaliteit van Besturen van de Vrije Universiteit Amsterdam heeft voor deze eigen ontdekkingstocht van gemeenten een stramien ontwikkeld, waarin we kennis en

FACULTEIT DER SOCIALE WETENSCHAPPEN

BEZOEKADRES  
Buitenveldertselaan 3  
1082 VA Amsterdam

POSTADRES  
De Boelelaan 1105  
1081 HV Amsterdam

WWW.FSW.VU.NL

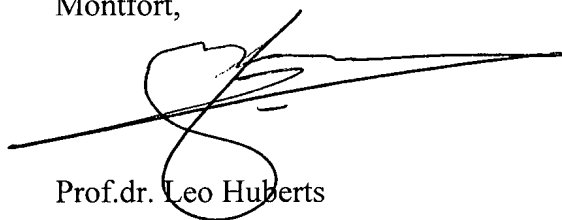
inzichten vanuit wetenschappelijk onderzoek verbinden met de ervaringen vanuit de (gemeentelijke) praktijk. De kern bestaat er uit dat we een kader aanbieden met daarin de thema's die van belang zijn voor een adequaat integriteitsbeleid en een goed toegeruste organisatie, waarna de gemeente zelf komt tot een beschrijving en zelfevaluatie van de stand van zaken.

Dat wordt gevolgd door een bezoek aan de gemeente door een kleine commissie van deskundigen waarin we met diverse betrokkenen overleggen over de zelfevaluatie en hun visie op de stand van zaken. Dat leidt dan tot een rapport waarin we, voortbouwend op de zelfevaluatie, aangeven wat de sterke punten zijn van het integriteitsbeleid in uw organisatie en waar verbetering denkbaar is.

Zo combineren we de eigen ervaringen en expertise vanuit de gemeente met een onafhankelijke blik van buiten op de stand van zaken. Dat stimuleert de betrokkenheid van ieder binnen de gemeente en zorgt voor een optimaal leereffect. Als men goed op de hoogte is van de bestaande integriteitsregels en -instrumenten en eigen ideeën in het beleid terugziet, is de kans des te groter dat er vanuit een grotere betrokkenheid naar wordt gehandeld.

Overweegt u naar aanleiding van deze brief een dergelijke (zelf)evaluatie in en door uw gemeentelijke organisatie te laten uitvoeren, dan zijn mijn collega's prof.dr. Hans van den Heuvel (06 21 68 76 47, [jhj.van.den.heuvel@planet.nl](mailto:jhj.van.den.heuvel@planet.nl)) en mr.dr. André van Montfort (020-59 86917, [a.j.g.m.van.montfort@vu.nl](mailto:a.j.g.m.van.montfort@vu.nl)) graag bereid de bedoeling, opzet en uitwerking van onze onderzoeksplannen met u te bespreken.

Met vriendelijke groet en hoogachting, mede namens Hans van den Heuvel en André van Montfort,



Prof.dr. Leo Huberts

Onderzoeksgroep Kwaliteit van Besturen  
Vrije Universiteit Amsterdam