

**Procesvoorstel uitwerking aanbeveling rekenkameronderzoek Sociaal Domein**  
**Versie 1.1**  
**Datum 16 september 2016**

Naar aanleiding van de bespreking van het rekenkamercommissierapport in de commissie Sociaal Domein van 6 september jl. zenden wij u bijgaand een opzet voor een procesvoorstel.

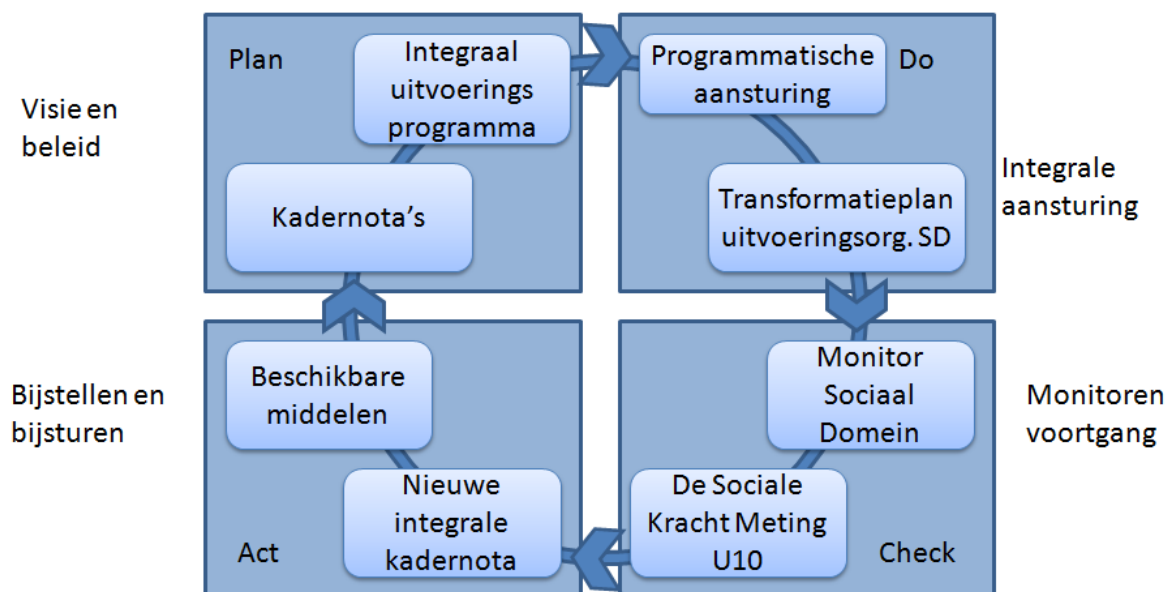
In onze bestuurlijke reactie berichtten wij u al dat wij de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie volledig onderschrijven. Tevens schetsten wij de acties die wij in gang hebben gezet om de transformatie in het Sociaal Domein vorm te geven.

Het college wil tot een robuuste invulling van het sociaal domein komen. Hiertoe zijn de afgelopen periode al veel inspanningen gedaan en ook de komende periode gaan we hier mee door. De transitieopdracht (overdracht van taken naar de gemeente) is dan wel afgerond, de transformatieopdracht (hervorming sociaal domein) vraagt meer tijd.

Wij onderscheiden twee sporen om deze transformatie vorm te geven;

1. Op basis van de door uw raad vastgestelde visie-, kader en uitvoeringsnota geven wij samen met de ketenpartners (beleid)inhoudelijk invulling aan de beleiddoelstellingen en beoogde beleidseffecten
2. Op basis van het dienstverleningsmodel en organisatiekaders geven wij (organisatorisch) vorm aan de sturing en governance van het Sociaal Domein.

### Cyclus van Visie, Beleid, Uitvoering en Monitoring



Per aanbeveling geven wij de voorgestelde processtappen per spoor aan.

**1. Draag zorg voor een sluitende cyclus van visie, beleid, uitvoering en Monitoring**

**(Beleid)inhoudelijk;**

Wij bieden uw raad de tussentijdse evaluatie van de drie kadernota's Jeugd, Participatie en Maatschappelijke Ondersteuning aan.	November 2016
Wij stellen op basis van de vastgestelde kadernota's één integraal uitvoeringsprogramma	December 2016

op ten behoeve van het voorveld. Wij brengen (bestuurlijke) focus en samenhang aan bij de uitvoering door middel van de uitvoeringsprogramma's Nota Voorveld, Ouderennota, Wonen met Zorg en Welzijn.	
Wij monitoren de voortgang van dit programma en rapporteren hierover periodiek. Wij gebruiken hiervoor de Monitor Sociaal Domein en de Sociale Kracht Meting U10	periodiek
Wij evalueren de Nota Voorveld na twee jaar.	2018
Wij stellen één nieuwe integrale kadernota op, rekening houdend met behaalde resultaten en effecten.	2019

#### **Organisatie en sturing**

Wij sturen veranderingen in het Sociaal Domein programmatisch aan.	Per 1/8/2016
Wij sturen op de uitvoering van het uitvoeringsprogramma.	looptijd
Wij stellen een Transformatieplan uitvoeringsorganisatie Sociaal Domein (Transformatieplan) op voor de realisatie van het Dienstverleningsmodel. In dit plan maken wij de (gemeentelijke) rol helder. Op basis van dit plan worden taken (her)belegd in de gemeentelijke organisatie, worden processen beschreven en worden middelen in overeenstemming gebracht met taken en ambities; de organisaties wordt beter ingericht.	Oktober 2016

### **2. Stuur op de urgentie van de transformatie van het sociaal domein (Beleid)inhoudelijk**

Wij gaan uit van de vastgestelde visie, die nog actueel is.	
Wij komen met investeringsvoorstellen voor in ieder geval de versterking van het voorveld en de herinrichting van de uitvoeringsorganisatie op basis van het Transformatieplan.	December 2016
Wij binden (keten)partners aan onze (transformatie)agenda (resultaatgericht, ondernemerschap van professional, governance).	continu
Wij nodigen (zorg)aanbieders uit voor vernieuwende, integrale arrangementen (innovatieperceel.).	Inkoop 2017 en verder

#### **Organisatie en Sturing**

Wij sturen veranderingen in Sociaal Domein programmatisch aan.	Per 1/8/2016
Wij stellen een Transformatieplan uitvoeringsorganisatie Sociaal Domein (Transformatieplan) op voor de realisatie van het Dienstverleningsmodel. In dit plan maken wij de (gemeentelijke) rol helder. Op basis van dit plan worden taken (her)belegd in de gemeentelijke organisatie, worden processen beschreven en worden middelen in overeenstemming gebracht met taken en ambities; de organisatie wordt beter ingericht.	Oktober 2016

### **3. Draag zorg voor een integrale uitvoering van het sociaal domein tussen de drie gedecentraliseerde taken**

#### **(Beleid)inhoudelijk**

Wij stellen op basis van de vastgestelde kadernota's één integraal uitvoeringsprogramma op ten behoeve van het voorveld. Wij brengen (bestuurlijke) focus en samenhang aan bij de uitvoering door middel van de uitvoeringsprogramma's Nota Voorveld, Ouderennota, Wonen met Zorg en Welzijn.	Looptijd
Wij nodigen (zorg)aanbieders uit voor vernieuwende, integrale arrangementen (innovatieperceel.).	Inkoop 2017 en verder

#### **Organisatie en Sturing**

Wij sturen veranderingen in Sociaal Domein programmatisch aan.	Per 1/8/2016
Wij stellen een Transformatieplan uitvoeringsorganisatie Sociaal Domein (Transformatieplan) op voor de realisatie van het Dienstverleningsmodel. In dit plan maken wij de (gemeentelijke) rol helder. Op basis van dit plan worden taken (her)belegd in de gemeentelijke organisatie, worden processen beschreven en worden middelen in	Oktober 2016

overeenstemming gebracht met taken en ambities; de organisaties wordt beter ingericht.	
Wij hebben opdracht gegeven voor inrichting van een centrale BackOffice Sociaal Domein.	Augustus 2016
Wij ontwikkelen medewerkers permanent.	continu

**4. Draag zorg voor een goede uitwerking van de doelstellingen op het sociaal domein, maak deze concreet met planningen en uitvoeringsplannen en laat dit terugkomen in de monitoringsrapportage richting gemeenteraad**

**(Beleids)inhoudelijk**

Wij stellen op basis van de vastgestelde kadernota's één integraal uitvoeringsprogramma op ten behoeve van het voorveld. Wij brengen (bestuurlijke) focus en samenhang aan bij de uitvoering door middel van de uitvoeringsprogramma's Nota Voorveld, Ouderennota, Wonen met Zorg en Welzijn.	Looptijd
Uitvoeringsvoorstellen worden getoetst aan Visie en SMART opgesteld.	continu
Wij monitoren de voortgang van dit programma en rapporteren hierover periodiek. Wij gebruiken hiervoor de Monitor Sociaal Domein, De Sociale Kracht Meting U10.	periodiek

**Organisatie en Sturing**

Wij sturen veranderingen in Sociaal Domein programmatisch aan.	Per 1/8/2016
Wij voeren uitvoeringsprogramma's consequent uit en rapporteren over voortgang.	
Wij komen met investeringsvoorstellen voor in ieder geval de versterking van het voorveld en herinrichting van de uitvoeringsorganisatie op basis van het Transformatieplan.	December 2016

**5. Maak helder wat de positie van de gemeente is binnen het speelveld van het sociaal domein en stel als college de (onderlinge) rollen, taken en verantwoordelijkheden van de verschillende organisatieonderdelen vast en communiceer zowel intern alsook richting de (keten)partners**

**Organisatie en Sturing**

Wij stellen een Transformatieplan uitvoeringsorganisatie Sociaal Domein (Transformatieplan) op voor de realisatie van het Dienstverleningsmodel. In dit plan maken wij de (gemeentelijke) rol helder. Op basis van dit plan worden taken (her)belegd in de gemeentelijke organisatie, worden processen beschreven en worden middelen in overeenstemming gebracht met taken en ambities; de organisatie wordt beter ingericht.	Oktober 2016
---	--------------