

Reflectie op bestuursopdracht n.a.v. collegevoorstel extra subsidiering voorveld

Op 23 januari 2024 is het college akkoord gegaan met het voorstel voor extra subsidiering in het voorveld (363165). Ter voorbereiding op dit voorstel is een ronde gemaakt langs de collegeleden. Daarbij zijn zaken aan de orde gekomen die raken aan de bestuursopdracht voorveld, of waarvan (mogelijk) wordt verwacht dat deze worden meegenomen in de uitwerking van de bestuursopdracht. Daarom is het goed om de punten die in die gesprekken naar voren zijn gebracht naast de oorspronkelijke bestuursopdracht te leggen. Welke punten zitten er al in, welke nog niet en is het wenselijk om deze alsnog op te nemen in de bestuursopdracht?

Aandachtspunten gesprekken	Zit in bestuursopdracht	Toelichting	Aanpassing bestuursopdracht nodig?
1. Wat werkt wel/niet?	Nee	Uit de ronde langs de collegeleden komt de aanvullende wens naar voren om kritisch te kijken naar de inzet van middelen in het sociaal domein: wat werkt en wat niet, waar kunnen we mee stoppen en wat moeten we ontwikkelen of intensiveren? In het collegevoorstel extra subsidiering voorveld is opgenomen: “In de bestuursopdracht voorveld kijken we breed naar wat nodig is om het voorveld te verstevigen en daarmee de zorgkosten te temperen. Daarbij kijken we kritisch naar wat werkt en wat niet, waar de overlap zit, waarmee we kunnen stoppen en wat we moeten ontwikkelen.” Een vergelijkbare tekst is opgenomen in de bijbehorende RIB.	<u>Wat onderzoeken we wel?</u> De nu geldende bestuursopdracht richt zich primair op de organisatie van het voorveld en wat daarvoor nodig is. Dat is het niveau waar we als gemeente invloed op hebben met ons beleid en subsidies. Het voorveld bestaat voor een heel groot deel ook uit persoonlijke, gemeenschappelijke en informele verbanden en interacties die we als gemeente niet kunnen sturen of op kunnen leggen. Dus als we het hebben over ‘wat werkt en wat niet’ dan kijken we in de bestuursopdracht naar: - De manier waarop we het voorveld hebben ingericht - De beschikbaarheid/aanwezigheid van bepaalde voorzieningen en/of partijen - De samenwerking en afstemming tussen partijen Dit element zit voldoende in de bestuursopdracht. <u>Wat onderzoeken we niet?</u> - We onderzoeken niet de effectiviteit van de inzet van de verstrekte subsidies, omdat hiervoor simpelweg te weinig (monitorings)informatie voorhanden is.

Aandachtspunten gesprekken	Zit in bestuursopdracht	Toelichting	Aanpassing bestuursopdracht nodig?
			De afgelopen jaren hebben we geen gestructureerde monitoring gedaan. - We onderzoeken ook niet de effectiviteit van interventies. De voornaamste reden hiervoor is dat dit niet onze expertise is. Professionals zijn veel beter in staat om te bepalen wat een effectieve interventie is. Vanuit bijvoorbeeld Movisie en het Nederlands Jeugd Instituut is al veel bekend over methodieken die bewezen effectief zijn (evidence based). Als uitkomst van de bestuursopdracht kunnen we – daar waar dat mogelijk is - partners vragen om methodieken te gebruiken die bewezen effectief zijn (evidence based). Dit leggen we vervolgens vast in ons nieuwe subsidiebeleid. Daarnaast kunnen we in de bestuursopdracht meer onderbouwing geven voor aannames en veronderstellingen die we doen over te verwachte effecten. <u>Advies:</u> de bestuursopdracht als volgt aan te scherpen: <i>Daar waar we in de bestuursopdracht aannames doen rond te verwachten effecten zullen we – waar mogelijk – verwijzen naar kennis of inzichten uit praktijk en/of wetenschap(onderzoek) om de aannames te onderbouwen.</i>
2. Monitoren van effecten	Nee	Het monitoren van effecten is geen onderdeel van de eerder vastgestelde bestuursopdracht. Maar: in het collegevoorstel extra subsidiering voorveld is als besispunt opgenomen:	Er loopt al een proces met de raad om tot effectindicatoren voor het sociaal domein te komen. Met een aantal van de grootste subsidiepartners maken we al afspraken over indicatoren waarmee we de effecten kunnen monitoren.

Aandachtspunten gesprekken	Zit in bestuursopdracht	Toelichting	Aanpassing bestuursopdracht nodig?
		- Te monitoren wat de effecten zijn van de subsidies in het sociaal domein, zodat wanneer maatregelen niet effectief zijn deze kunnen worden gestopt of - omgekeerd - kunnen worden versterkt.	Wij gebruiken hiervoor een gefaseerde aanpak: 1. Op korte termijn afspraken maken met MOMenz, Kwadraad en Jeugdpunt over de monitoring van de inzet van de extra subsidie 2024. Ook in relatie tot te verwachten effecten bij TIM SV (april/mei). 2. Op de langere termijn afspraken maken met de andere partijen van de Vitale Coalitie over het monitoren van de inzet van hun subsidie; ook aanvullende afspraken met MOMenz, Kwadraad en Jeugdpunt. 3. In het nieuwe subsidieprogramma een werkwijze opnemen voor de monitoring voor het totale subsidieprogramma Advies: de bestuursopdracht als volgt aan te scherpen: <i>In de bestuursopdracht aan te geven hoe we de inzet en effecten van subsidies gaan monitoren.</i>
3. Herschikking budgetten sociaal domein	Nee	Herschikking van budgetten is geen onderdeel van de eerder vastgestelde bestuursopdracht. Maar: in het collegevoorstel extra subsidiering voorveld is als extra kader voor de bestuursopdracht meegegeven: - Bij de uitwerking van de bestuursopdracht in de verschillende scenario's (ook) aandacht te besteden aan herschikking van middelen binnen het sociaal domein	Advies: de bestuursopdracht als volgt aan te scherpen: <i>Bij de uitwerking van de bestuursopdracht in de verschillende scenario's (ook) aandacht te besteden aan herschikking van middelen binnen het sociaal domein</i>
4. Waar zit overlap?	Ja	In de bestuursopdracht is opgenomen dat we inzicht geven in "waar zit de overlap"? (pag. 4)	Geen aanpassing nodig

Aandachtspunten gesprekken	Zit in bestuursopdracht	Toelichting	Aanpassing bestuursopdracht nodig?
5. Overzicht voorveld	Ja	In de bestuursopdracht is opgenomen dat we inzicht geven in “de huidige organisatie van het voorveld”. (pag. 4)	Geen aanpassing nodig
6. Overzicht budgetten • Wat is structureel/ incidenteel	Ja	In de bestuursopdracht is opgenomen dat we: - Inzichtelijk maken welke financieringsstromen er gemoeid zijn met de taken die partijen uitvoeren (pag. 4) - Financiële effecten van scenario's inzichtelijk maken (pag. 5) Hierbij ontkomen we er niet aan om aan te geven welke budgetten er worden ingezet voor financiering van het voorveld. Daarbij zullen we aangeven welke budgetten incidenteel en structureel zijn.	Geen aanpassing nodig
7. Wat is je taak als gemeente?	Ja (feitelijke beschrijving)	In de bestuursopdracht is opgenomen dat we inzicht geven in: (pag. 4) - hoe we invulling geven aan de wettelijke verplichtingen t.a.v. algemene voorzieningen - welke wettelijke taken en niet wettelijke taken de partijen uitvoeren: wat is wettelijk de taak van de gemeente (en ook wat niet)? Dit impliceert dat we aangeven wat de wettelijke verplichtingen/taken van de gemeenten zijn als het gaat om algemene voorzieningen/het voorveld. Daarvan geven we een feitelijke beschrijving. We beschrijven ook hoe we op dit moment invulling geven aan deze wettelijke taak (dat is de huidige situatie). De gemeente heeft veel vrijheid in het invullen van de wettelijke taak rond algemene voorzieningen/voorstel/preventie. Het is een politieke discussie hoe ver je hierin wilt gaan.	Geen aanpassing nodig